



Centre interdisciplinaire de recherche
et d'information sur les entreprises collectives

**Pour une économie
plus solidaire
inspirée par
l'intérêt général**

Ciriec
International

Allemagne
Argentine
Autriche
Belgique
Brésil
Canada
Colombie
Espagne
France
Italie
Japon
Portugal
Suède
Turquie
Venezuela

Rapport d'activités
2012-2013

Du 1^{er} mai 2011 au 30 avril 2013

TABLE DES MATIÈRES

PRÉSENTATION.....	3
RAPPORT DU PRÉSIDENT.....	5
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF.....	9
DÉLÉGUÉS AUX INSTANCES INTERNATIONALES DU CIRIEC	10
LE CIRIEC INTERNATIONAL..	11
Les instances du CIRIEC International	
Élection de Léopold Beaulieu à la présidence du Ciriec International	
Le congrès international du Ciriec	
Le Conseil scientifique international (CSI)	
Commission scientifique internationale <i>Services publics/Entreprises publiques</i>	
Commission scientifique internationale <i>Économie sociale et coopérative</i>	
LE CIRIEC-CANADA.....	15
Activités 2012	
Colloque annuel 2012 du CIRIEC-Canada à l'Acfas	
L'historique du CIRIEC-Canada	
ANNEXE 1	21
Le plan triennal 2012-2015	

PRÉSENTATION

Initié au cours des années précédentes et entré en activité au cours de l'année 1966-1967, le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) rassemble à la fois des membres collectifs (entreprises publiques, coopératives, mutuelles, associations, fonds de travailleurs, syndicats, centres de recherche universitaire, instituts de formation) et des membres individuels (chercheurs, enseignants, étudiants et praticiens). Le but de notre association scientifique est de contribuer à l'édification d'une économie plurielle, par un soutien éclairé et critique au développement de l'économie collective (sociale et publique) et par la promotion de l'intérêt général en matière de développement économique-social.

Le CIRIEC-Canada constitue une des 15 sections nationales du CIRIEC International, dont le siège social est situé à Liège en Belgique. Cette organisation s'efforce de promouvoir des échanges internationaux entre les divers types d'entreprises qui sont orientées vers l'intérêt collectif ou l'intérêt général, et entre le monde de la pratique et les milieux scientifiques.

Depuis 40 ans, le CIRIEC-Canada a ainsi œuvré dans le domaine de la liaison, de la diffusion et du transfert, en réunissant des universitaires et des praticiens, de l'économie sociale et de l'économie publique, et en animant des activités visant à soutenir et à développer une vision de ce qui contribue aux objectifs d'intérêt général.

Le Ciriec-Canada, par ses activités de recherche, de formation, d'information et de diffusion, contribue à la reconnaissance de l'entreprise collective et de ses spécificités comme mode de développement et d'organisation faisant la promotion des intérêts collectifs et servant l'intérêt général ; il est un carrefour de réflexion, d'analyse, de recherche et de transfert sur les entreprises appartenant à l'économie sociale et publique, reposant sur une approche partenariale avec ses membres (personnes, organisations et réseaux). Il contribue à l'avancement des pratiques des entreprises collectives dans une perspective de développement durable. Il agit comme organisme de transfert de connaissances dans la co-construction de savoirs et de connaissances pratiques relatifs à l'entreprise collective, et ce, dans une approche originale de partenariat avec ses membres et groupes de membres chercheurs et praticiens. Il prend part et contribue aux instances internationales de réflexion et de recherche sur les entreprises collectives. Il contribue à intéresser les formateurs et les jeunes chercheurs à l'entreprise collective comme modèle de développement durable.

**Le secrétariat du CIRIEC-Canada est situé au 12^e étage
du Campus de Longueuil de l'Université de Sherbrooke (bureau 12751).
Une professionnelle de recherche, Suzanne Poirier, en assure la permanence.**

Téléphone : (450) 463-1835 poste 61871

Courriel : CIRIEC-Canada@USherbrooke.ca Site internet: www.ciriec.ugam.ca

**Adresse postale:
CIRIEC-Canada
150, Place Charles-Le Moyne, boîte postale 1
Longueuil (Québec) J4K 0A8**

RAPPORT DU PRÉSIDENT

En 2012, le président du CIRIEC-Canada, monsieur Léopold Beaulieu, a également été élu à la présidence du Ciriec International (détails page 11).



Je tiens d'abord à souhaiter la bienvenue aux représentants des organisations devenues membres du CIRIEC au cours de l'année 2012-2013 : monsieur Jacques Fiset, trésorier de l'Association des centres locaux de développement du Québec (ACLDQ), monsieur Michel Jean, Directeur de la Direction du développement des coopératives au Ministère des Finances et de l'Économie du Québec, monsieur John Mackay, président-directeur général de la Société d'habitation du Québec (SHQ) et monsieur Christian Yaccarini, président et chef de la direction de la Société de développement Angus.

Au Québec, l'année à venir marquera une étape importante pour l'économie sociale et solidaire. Le projet d'une loi-cadre en économie sociale a mobilisé plusieurs organisations membres du CIRIEC au cours de l'année 2012, et il en sera de même en 2013. À cet égard, les membres du conseil d'administration du CIRIEC ont tenu un séminaire sur la question le 14 novembre 2012 et par la suite, les membres du comité exécutif ont rencontré des personnes du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) pour faire part de leurs commentaires et recommandations relativement à la version préliminaire du projet de loi.

Projet de Loi cadre en économie sociale

Sous peu, le CIRIEC présentera son mémoire à l'Assemblée nationale, dans le cadre du projet de loi no 27 sur l'économie sociale. Nous rappelons que les premières organisations d'économie sociale datent de la fin du XVIII^e siècle et nous soulignons également le fait important de la reconnaissance internationale de l'économie sociale au Québec ainsi que de la contribution du CIRIEC à cette notoriété. Le mémoire du CIRIEC traite de la définition et des règles applicables à l'entreprise. Des recommandations concernant le recours à des entreprises d'économie sociale dans les politiques d'achat public, la nécessité de publier périodiquement des statistiques rigoureuses, l'étendue de la responsabilité gouvernementale, la reconnaissance d'un droit de premier refus aux employés lors de délocalisation ou de fermeture d'entreprises dont des activités demeurent viables. Compte tenu de sa mission et de sa composition, le CIRIEC demande aussi à faire partie des interlocuteurs privilégiés du gouvernement du Québec en matière d'économie sociale.

Un séminaire avec des intervenants internationaux

À l'occasion du prochain Conseil international (conseil d'administration) du Ciriec International qui se tiendra à Montréal le 31 mai prochain, nous présenterons le 30 mai un séminaire auquel des représentants et représentantes internationaux seront invités à nous parler de la Loi-cadre en économie sociale, adoptée ou en voie de l'être dans leur pays. Il s'agit de la Colombie, de l'Espagne, de la France, du Mexique et du Portugal. Juan Luis Monzon, Alain Arnaud, Carlos Antonio HEREDIA ZUBIETA ainsi que Jorge de Sa prendront la parole. Marie-Josée Ouellet, du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) présentera également la loi québécoise.

L'année 2012-2013 s'est avérée une année particulièrement active pour notre association et ses membres. En plus de se pencher sur les questions relatives au projet de loi-cadre en économie sociale, les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ont participé activement aux instances du CIRIEC International ainsi qu'à ses activités scientifiques : à la préparation du congrès international qui s'est tenu à Vienne du 12 au 14 septembre 2012, au suivi des travaux du Conseil scientifique international présidé par Luc Bernier et au suivi des travaux de la Commission scientifique internationale *Économie sociale et coopérative*, dont Marie J. Bouchard copréside Le Groupe de travail sur « Perspective internationale sur la production de statistiques sur l'économie sociale », et de la Commission scientifique internationale *Services publics et entreprises publiques*.

Nous avons poursuivi la mise en œuvre du plan triennal 2012-2015 (recherche active d'un financement adéquat pour le CIRIEC, formation d'un groupe d'échanges sur les Sociétés d'État, consolidation de la Revue *Économie et Solidarités*).

Afin d'accroître les échanges entre les membres lors des réunions du conseil d'administration, nous avons modifié le déroulement des réunions en invitant ceux et celles qui le souhaitent à nous exposer les enjeux qui se posent dans leurs organisations. S'ajoute à cela divers séminaires tenus à l'occasion des réunions du conseil d'administration et une participation à plusieurs événements qui se sont tenus au cours de l'année 2012, année internationale des coopératives. Entre autres, l'exposition *PENSER COOP: recherche, formation, information, intervention* » qui se tiendra jusqu'au 30 septembre 2013 à HEC Montréal, souligne l'importante contribution du CIRIEC à la recherche sur les coopératives depuis 40 ans.

Je vous invite donc à consulter le présent rapport d'activités qui fait état des travaux de notre association, de ses membres, de son conseil d'administration, de son exécutif et de l'équipe de la Revue du CIRIEC au cours de l'année 2012-2013.

Nécessité d'agir

Des problèmes se posent en termes de changements climatiques, de droits humains, de ressources énergétiques et alimentaires. Chaque jour, nous sommes en mesure de constater l'impérieuse nécessité de développer une économie nouvelle fondée sur des principes d'équité, de démocratie et de durabilité; une économie inclusive avec une finance davantage au service de l'économie réelle et de l'intérêt général. Notre section nationale apporte sa contribution à ce formidable lieu d'observation, de réflexion, de comparaison et d'échanges entre praticiens et chercheurs de l'économie publique, des associations, des coopératives et des mutuelles qu'est le CIRIEC International.

Aperçu des activités 2013-2014 de notre section nationale

- À l'international, participation aux instances du Ciriec International, à ses activités scientifiques ainsi qu'à la quatrième conférence mondiale en recherche sur l'économie sociale qui se tiendra à Anvers (Belgique) du 24 au 26 octobre 2013. Marie J. Bouchard et Luc Bernier siègent au comité scientifique de cette conférence ;
- Continuation de la mise en œuvre du plan triennal d'activités 2012-2015, dont la recherche d'un financement adéquat pour le développement du CIRIEC;
- Poursuite du travail de consolidation en soutien à l'équipe de la Revue *Économie et solidarités*;
- Tenue de séminaires et de sessions d'échanges à l'occasion des réunions du conseil d'administration;
- Préparation et tenue du prochain colloque annuel du CIRIEC à l'Acfas;
- Une subvention obtenue au début de l'année 2013 de Bibliothèque et Archives nationales du Québec, permettra de commencer le traitement du fonds d'archives du CIRIEC.

Remerciements

Je tiens à remercier particulièrement les membres du comité exécutif pour tout le temps consacré bénévolement aux divers projets et instances du CIRIEC (Marie J. Bouchard, Luc Bernier, Claude Carbonneau, Chantal Malo et Martine Vézina).

Je remercie chacune et chacun des membres du conseil d'administration de leur implication. Je tiens à souligner la participation des membres qui sont intervenus à l'occasion du Congrès international qui s'est tenu à Vienne : Luc Bernier, Marie J. Bouchard, René Hamel, John Mackay, Nancy Neamtan et Martine Vézina.

Je salue le travail accompli à la revue *Économie et solidarités* par son directeur/rédacteur, Jacques Boucher ainsi que tous ses collaborateurs, et remercie particulièrement Guy Chiasson qui fut le rédacteur de la Revue au cours des dernières années.

Je réitère mes remerciements à l'endroit de Marie J. Bouchard, Luc Bernier et Martine Vézina pour la programmation de ce présent colloque : une programmation de qualité et de grande pertinence pour les entreprises collectives ainsi que pour les étudiants et les universitaires qui s'y intéressent.

Et finalement, je remercie André Lacroix, titulaire de la Chaire d'éthique appliquée de l'Université de Sherbrooke qui abrite le CIRIEC-Canada au campus de Longueuil, ainsi que Suzanne Poirier qui, avec disponibilité et professionnalisme, assure la permanence du CIRIEC.

Grand merci à chacune et chacun des membres de notre association. C'est par vous que cette association existe et peut agir. Vous en constituez la richesse, l'expérience, la pertinence et le rayonnement.



Léopold Beaulieu
Président du CIRIEC International
Président du CIRIEC-Canada

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF

Président CIRIEC-Canada

Léopold Beaulieu

Président-directeur général - Fondation, le Fonds de développement de la confédération des syndicats nationaux (CSN) pour la coopération et l'emploi

Vice-présidente – affaires internationales – CIRIEC-Canada

Marie J. Bouchard

Titulaire - Chaire de recherche du Canada en économie sociale
Professeure, Dép. d'organisation et res. humaines (UQAM)

Vice-présidente – affaires avec les entreprises – CIRIEC-Canada

Chantal Malo

Vice-présidente principale – Affaires internationales
Investissement Québec

Vice-président – affaires universitaires – CIRIEC-Canada et président du Conseil scientifique international du Ciriec

Luc Bernier

Codirecteur (CERGO)
Professeur - École Nationale d'administration publique

Trésorier – CIRIEC-Canada

Claude Carboneau

Directeur du bureau de Québec - MCE Conseils

Secrétaire – CIRIEC-Canada

Martine Vézina

Professeure - Service de l'enseignement du management
HEC Montréal

Observateurs à l'exécutif

Jacques L. Boucher

Directeur et rédacteur de la revue *Économie et Solidarités*
Professeur - Université du Québec en Outaouais (UQO)

Ancien président du CIRIEC-Canada et ancien président du Conseil scientifique international du CIRIEC

Benoît Lévesque

Professeur associé - UQAM et ÉNAP

Administrateurs

Gaston Bédard

Directeur général intérimaire - Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

Pauline D'Amboise

Vice-présidente soutien à la coopération et secrétaire générale du Mouvement Desjardins

Claude Dorion

Directeur général - MCE Conseils

Jacques Fiset

Trésorier - Association des centres locaux de développement du Québec (ACLQDQ)

René Hamel

Président-directeur général - SSQ Groupe financier

Michel Jean

Directeur - Direction du développement des coopératives
Ministère des Finances et de l'Économie du Québec

Juan-Luis Klein

Directeur - Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
Professeur - Dép. d'organisation et de res. Humaines (UQAM)

Marcellin Hudon

Coordonnateur - Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)

Abderrahim Izirri

Directeur général - CDR Montréal-Laval

André Lacroix

Professeur et titulaire de la Chaire d'éthique appliquée
Université de Sherbrooke

André Leclerc

Titulaire de la Chaire des caisses populaires acadiennes en gestion des coopératives. Professeur - Université de Moncton

John Mackay

Président-directeur général - Société d'habitation du Québec

Luc Meunier

Président-directeur général - Infrastructure Québec

Nancy Neamtan

Présidente-directrice générale - Chantier de l'économie sociale

Marie-Josée Ouellet

Directrice adjointe - Direction du développement régional et rural et de l'économie sociale - Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire

Paul Ouellet

Directeur général - Caisse d'économie solidaire Desjardins

Pierre Patry

Trésorier - Confédération des syndicats nationaux

Jacques Préfontaine

Titulaire de la Chaire Desjardins en gestion du développement durable et professeur - Faculté d'administration - Université de Sherbrooke

Louise Rompré

Chef du service de l'évaluation et de la planification stratégique
Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST)

Carol Saucier

Professeur - Département sociétés, territoires et développement (UQAR)

Michel Séguin

Titulaire de la Chaire de coopération Guy-Bernier (UQAM)

Milder Villegas

Directeur général - Filaction

Christian Yaccarini

Président et chef de la direction - Société de développement Angus

L'assemblée générale 2012 s'est tenue le 8 mai au Palais des congrès de Montréal.

En 2012, le conseil d'administration s'est réuni le 8 mai, le 5 septembre, le 17 octobre, le 14 novembre et le 5 février 2013.

Le comité exécutif s'est réuni à dix reprises au cours de l'année.

Délégués aux instances internationales du CIRIEC

Praesidium

Léopold Beaulieu (Fondation CSN), président, CIRIEC-Canada

Substitut:

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Conseil international

Léopold Beaulieu (Fondation CSN), président, CIRIEC-Canada

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président-Affaires universitaires, CIRIEC-Canada

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Claude Carbonneau (MCE Conseils), trésorier, CIRIEC-Canada

Martine Vézina (HEC Montréal), secrétaire, CIRIEC-Canada

Substituts

Chantal Malo (Investissement Québec),

vice-présidente-Affaires avec les entreprises, CIRIEC-Canada

Nancy Neamtan (Chantier de l'économie sociale), membre du CA, CIRIEC-Canada

Pierre Patry (CSN), membre du CA, CIRIEC-Canada

Hélène Simard (Conseil de la coopération du Québec), membre du CA, CIRIEC-Canada

Conseil scientifique international

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Louis Simard (Université d'Ottawa), membre du CIRIEC-Canada

Substituts:

Juan-Luis Klein (UQAM), membre du CA, CIRIEC-Canada

Jean Turgeon (ÉNAP), membre du CIRIEC-Canada

Commission scientifique Services publics\Entreprises publiques

Louis Simard (Université d'Ottawa), membre du CIRIEC-Canada

Membres catégorie 2:

Claude Carbonneau (MCE Conseils), trésorier, CIRIEC-Canada

Guy Chiasson (UQO), membre du CA, CIRIEC-Canada, rédacteur de la revue *Économie et Solidarités*

Commission scientifique Économie sociale et coopérative

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-affaires internationales, CIRIEC-Canada

Martine Vézina (HEC Montréal), secrétaire, CIRIEC-Canada

Membres catégorie 2:

Jacques Boucher (UQO), membre du CA, CIRIEC-Canada, rédacteur-adjoint de la revue *Économie et Solidarités*

Ian MacPherson (Université de Victoria), membre du CA, CIRIEC-Canada

Luc Bernier (ÉNAP), président du Conseil scientifique international

Membre ex-officio des:

Conseil international

Commission scientifique Services publics\Entreprises publiques

Commission scientifique Économie sociale et coopérative

Annales de l'économie publique, sociale et coopérative

LE CIRIEC INTERNATIONAL

Les instances du CIRIEC International

L'assemblée générale annuelle se tient normalement aux deux ans en même temps que le Congrès international. La dernière assemblée s'est tenue à l'occasion du congrès international, le 13 septembre 2012. Le Praesidium (assure les fonctions d'un bureau exécutif), s'est réuni le 30 juin 2012 à Nicosie (Chypre), et le 12 septembre 2012 à Vienne. Le Conseil international (constitue le conseil d'administration et est composé de délégués des sections nationales), s'est réuni à Bruxelles le 30 novembre 2012 et se réunira de nouveau le 31 mai 2013, à Montréal. Les Congrès internationaux du Ciriec se tiennent aux deux ans, en alternance avec les Conférences mondiales.

Élection de Léopold Beaulieu à la présidence du Ciriec international

C'est dans le cadre de son 29e congrès international intitulé *L'économie publique, sociale et coopérative au service de l'intérêt général* tenu du 12 au 14 septembre 2012 à Vienne que monsieur Léopold Beaulieu, président du Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada), a été élu à titre de président du CIRIEC International, en remplacement de l'Allemand Wilhem Georg Hanss, lors de son assemblée générale tenue le 13 septembre dans les locaux de la Banque Nationale d'Autriche.

Monsieur Beaulieu, président du CIRIEC-Canada depuis plus de quinze ans a déclaré: « le CIRIEC International est formé de quinze sections nationales, composés de chercheurs et de praticiens de partout dans le monde, qui s'intéressent aux enjeux des entreprises collectives et y répondent notamment par le transfert de connaissances. Je suis particulièrement fier de présider le CIRIEC International et, par mon élection comme premier non-européen à sa présidence mondiale, de contribuer à lui donner un visage encore plus international. Je remercie les membres du CIRIEC pour leur confiance ».

L'implication de monsieur Beaulieu dans le milieu des affaires et de l'économie sociale est importante : président-directeur général de Fondation depuis sa fondation en 1996, premier vice-président de Caisse d'économie solidaire Desjardins, président du Comité d'experts favorisant l'utilisation du bois dans la construction mis sur pied par le gouvernement du Québec, vice-président de Bâtirente, de MCE Conseils, de Développement solidaire international et coprésident de l'Association internationale du logiciel libre (Ai2L); membre du conseil d'administration d'Écotech Québec, de Finance Montréal, d'Investissement Québec (1996-2011), de la Société de développement Angus, de la Coopérative de développement régional (CDR) de Montréal-Laval, de la Fondation pour l'éducation à la coopération et à la mutualité, ainsi que des Rencontres du Mont-blanc.

Le congrès international du CIRIEC

Les congrès internationaux du CIRIEC rassemblent entre 500 et 600 participants: responsables politiques, économiques et sociaux, dirigeants d'entreprises et d'organisations, représentants du monde de la recherche.

Du 12 au 14 septembre 2012 s'est tenu, à Vienne (Autriche), le 29^{ième} Congrès international du CIRIEC, organisé par la section autrichienne du CIRIEC avec la collaboration du secrétariat international sur le thème: *L'économie publique, sociale et coopérative au service de l'intérêt général*. Le congrès s'est penché sur l'intérêt général, souhaitant ainsi réaffirmer l'importance de cette valeur en tant que telle et voir de quelle manière l'économie publique, sociale et coopérative rencontre cet intérêt général.

Au cours de ce Congrès, des interventions de la délégation québécoise ont eu lieu. René Hamel, président-directeur général de SSQ Vie a présenté une communication dont le thème de l'atelier portait sur la santé. John Mackay, président-directeur général de la Société d'habitation du Québec, est intervenu dans un atelier qui portait sur le logement social. Luc Bernier, président du Conseil scientifique du Ciriec International et professeur à l'École nationale d'administration publique présidait l'atelier qui présentait les recherches scientifiques du CIRIEC, atelier auquel participait Marie J. Bouchard, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économie sociale et professeure à l'Université du Québec à Montréal. Enfin, Léopold Beaulieu président du Ciriec International et du CIRIEC-Canada, et président-directeur général de Fondation CSN, animait un atelier sur les nouvelles formes de gouvernance et de régulation. Dans ce même atelier, Nancy Neamtan, présidente-directrice générale du Chantier de l'économie sociale a présenté une communication qui avait été préparée conjointement avec Martine Vézina, professeure à HEC Montréal.

Outre les séances plénières et les travaux en ateliers, les congressistes ont été invités à débattre, dans des entreprises publiques et coopératives de Vienne, des problèmes de l'énergie, de l'eau, de la santé, du logement social et des transports. La délégation a été reçue à l'Ambassade de France par l'ambassadeur, Stéphane Gompertz, en présence de Benoît Hamon.

Enfin, le Prix Edgar-Milhaud, destiné à encourager les jeunes chercheurs, doté d'une bourse de 10 000 euros, a été remis au cours de ce congrès à la Belge Anaïs Périlleux pour sa recherche sur les services de micro finance des coopératives de crédit.

2013

CONFÉRENCE MONDIALE DE RECHERCHE EN ÉCONOMIE SOCIALE

La 4^{ième} édition de la Conférence mondiale de recherche en économie sociale du Ciriec

se déroulera du **24 au 26 octobre 2013**, à l'Université d'Anvers.

Le thème général de la conférence sera

L'économie sociale en mouvement... au carrefour du changement structurel et de la régulation

Pour en savoir plus, vous pouvez consulter le site internet du Ciriec International:

www.ulg.ac.be/ciriec/

Conseil scientifique international du CIRIEC international

Le Conseil scientifique international (CSI) coordonne l'activité des deux Commissions scientifiques internationales centrées l'une sur les services publics et les entreprises publiques, l'autre sur l'économie sociale et coopérative. Il est constitué de deux représentants par section nationale du Ciriec et a été présidé par Benoît Lévesque jusqu'à ce que Luc Bernier lui succède en 2010. Le CSI s'est réuni la dernière fois à Paris le 9 avril 2013 à Paris après s'être réuni à Bratislava en septembre 2012 lors du congrès international. La réunion de septembre avait essentiellement pour but de démarrer une section slovaque, ce qui tarde à se réaliser. La double transversalité « universitaires et praticiens » ainsi que « économie sociale et entreprises publiques » a été rediscutée alors et réaffirmée. Il a aussi été question à Paris à la dernière réunion de la manière de perpétuer la veille stratégique amorcée comme projet pilote en 2008-2009. Pour le moment, la Chaire de recherche du Canada en économie sociale (UQAM) sous la direction de Marie J. Bouchard, assure cette veille pour l'économie sociale. Luc Bernier a présenté au CSI son survol de ce qui est paru dans la dernière année et qui serait susceptible d'être intéressant pour les chercheurs en économie publique.

Le CSI poursuit son effort pour accélérer et multiplier les travaux de recherche. Le rythme actuel des travaux demeure trop lent et ceux-ci pas assez nombreux pour permettre au Ciriec d'avoir la visibilité nécessaire pour attirer une nouvelle génération de chercheurs. Il faut aussi penser à financer la recherche et non pas toujours se fier au bénévolat des chercheurs. La participation familiale aux instances internationales de recherche s'explique par cette difficulté à attirer de nouveaux chercheurs bien qu'en théorie, les deux commissions regroupent un nombre imposant de chercheurs. Le CSI est à repenser les formules de recherche en vigueur et à en développer de nouvelles. Le support technologique demeure perfectible pour appuyer ces groupes.

Le CSI a rediscuté que la recherche en économie sociale est de plus en plus éclatée alors que le réseau en économie publique est en reconstruction. Les deux commissions ont progressé au cours de la dernière année. Le projet sur les politiques publiques et l'économie sociale est complété et le livre sera publié à l'automne par la première. Un nouveau groupe vient d'être lancé sur « Économie sociale et territoires » sous la direction de Nadine Richez-Battesti et Xavier Itçaina. La conférence biannuelle sur l'économie sociale aura lieu à Anvers en octobre. La seconde commission poursuit ses travaux sur un mode accéléré sur les entreprises publiques du futur.

Le Ciriec doit encore considérer s'allier à d'autres réseaux de recherche et développer de nouvelles sections nationales comme il y a un projet présentement en Uruguay, en économie publique. Il faudra aussi élargir le réseau scientifique à des pays où il n'y a pas de section nationale, le Royaume-Uni, la Finlande et la Suisse par exemple.

Commission scientifique internationale *Services publics\Entreprises publiques*

La commission scientifique *Services publics et Entreprises publiques* a entrepris un nouveau projet de recherche sur les entreprises publiques à succès. Après trois décennies à parler de privatisation, il a été jugé opportun de reprendre l'étude de ce thème négligé qui est au cœur des activités du Ciriec. Un appel à participation a été lancé qui mènera à trois colloques cette année. Le premier a eu lieu à Berlin en février, le second aura lieu à Milan en juin et le troisième à Bruxelles en septembre. L'appel initial a mené à 80 propositions différentes. Le premier colloque portait sur la théorie des entreprises publiques. Le second sera consacré à des études de cas et le troisième permettra de discuter de thèmes d'avenir. Les divers documents sont disponibles sur le site du CERGO, sous la rubrique « Thèmes de recherche » <http://www.cergo.enap.ca> .

La commission est à réaffirmer par ce projet son domaine de recherche. Lorsque ces travaux auront été complétés, nous aurons un manuel digne de ce nom sur le sujet pour succéder à celui de Aharoni qui date de 1986, un portrait plus juste de leur positionnement, de leurs relations avec le secteur privé et de leur gouvernance. Une grande conférence est prévue en 2014 pour lier praticiens et chercheurs et envisager une mise en application des connaissances qui auront été développées.

Il n'est pas prévu pour l'instant de projet à cette commission pour donner suite à ce vaste effort de recherche qui devrait mener à deux numéros spéciaux de revue et le livre déjà mentionné.

Commission scientifique internationale *Économie sociale et coopérative*

La Commission scientifique internationale *Économie sociale et coopérative* s'est réunie le 15 septembre à Vienne (Autriche) et le 8 avril à Paris (France). Elle se réunira à nouveau en octobre, à Anvers. Le Groupe de travail sur « Politiques publiques et économie sociale », coprésidé par Danièle Demoustier (Institut d'études politique de Grenoble) et Rafael Chaves (U. de Valencia), a complété ses travaux et une publication est en cours de production. Le Groupe de travail sur « Perspective internationale sur la production de statistiques sur l'économie sociale », coprésidé par Marie J. Bouchard (UQAM) et Damien Rousselière (Agrocampus Ouest (France) et UQAM) a tenu une rencontre le 12 juin 2012 à Paris (France), en visioconférence avec Baltimor (USA), Dakar (Sénégal) et Montréal (Canada). La production d'un ouvrage est en cours. La prochaine Conférence internationale sur l'économie sociale se tiendra à Anvers (Belgique) du 24 au 26 octobre 2013. Siègent au comité scientifique de cette conférence Marie J. Bouchard (UQAM) et Luc Bernier (ENAP), en tant que président du Conseil scientifique international du Ciriec international.

LE CIRIEC-CANADA

L'année 2012 fut l'année internationale des coopératives

Dans le cadre de l'Année internationale des coopératives, le CIRIEC s'est associé à plusieurs organisations pour la présentation d'événements.

Juin 2012

Le CIRIEC-Canada s'est associé à l'Association of Cooperative Educators (ACE), à l'Association des coopératives du Canada (ACC), au Conseil canadien de la coopération et de la mutualité (CCCM), au Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) et à l'Association canadienne pour les études sur la coopération (ACÉC), pour la tenue d'un événement qui s'est tenu à l'Université du Québec à Montréal, du 24 au 27 juin 2012. À l'occasion de cet événement plusieurs membres du CIRIEC sont intervenus: Marie J. Bouchard, professeure à UQAM et vice-présidente affaires internationales au CIRIEC, Martine Vézina, professeure à HEC Montréal et secrétaire du comité exécutif du CIRIEC, Jacques L. Boucher, professeur à l'Université du Québec en Outaouais et directeur-reédacteur de la revue du CIRIEC *Économie et solidarités*, André Lacroix, professeur Université de Sherbrooke, Claude Normandin, de Fondation CSN et Lovasoa Ramboarisata de l'Université du Québec à Montréal.

Octobre 2012

Juste avant le Sommet international sur les coopératives qui s'est tenu à Québec du 8 au 11 octobre 2012, le CIRIEC s'est associé au CRISES-HEC pour la présentation d'un séminaire a organisé le un séminaire sur le thème *Institutions financières coopératives et rapport à la communauté*. René Didi, directeur de l'engagement social et de l'histoire des Caisses d'Épargne en France, a présenté une conférence sur les caisses d'épargne le vendredi 5 octobre. Il est en charge notamment de l'animation des activités de microcrédit et d'inclusion financière du réseau des Caisses d'Épargne.

Du 20 février au 30 septembre 2013

Organisée par HEC Montréal et présentée par Desjardins, l'exposition « *PENSER COOP: recherche, formation, information, intervention* » se tient du 20 février au 30 septembre 2013 à la Bibliothèque Myriam et J.-Robert Ouimet de HEC Montréal. Cette exposition souligne l'importante contribution du CIRIEC à la recherche sur les coopératives.

Groupe de travail du MAMROT

Marie J. Bouchard, membre du comité exécutif, a représenté le CIRIEC au sein du *Groupe de travail pour une analyse prospective sur le secteur de l'économie sociale au Québec*, au ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT).

Séminaire sur le projet de loi-cadre en économie sociale

Dans le cadre du conseil d'administration du 14 novembre 2012, un séminaire sur le projet de loi-cadre a été présenté par Nancy Neamtan, présidente-directrice générale du Chantier de l'économie sociale, dont le titre était *Économie sociale et politiques publiques : les enjeux de la future loi cadre en économie sociale*. Le séminaire était suivi d'échanges.

Traitement du fonds d'archives du CIRIEC

Une subvention obtenue en 2013 de Bibliothèque et Archives nationales du Québec permettra de commencer le traitement du fonds d'archives du CIRIEC.

Le plan triennal 2012-2015 - Suivi (Annexe 1)

♦ Une des actions envisagées pour l'année 2012 était de revoir le fonctionnement des réunions du conseil d'administration pour en faire une plate-forme d'échanges contributive au développement du CIRIEC. L'ordre du jour et le déroulement ont ainsi été modifiés à la réunion du 5 février 2013, et les membres du conseil qui le souhaitaient, étaient invités à exposer les enjeux qui se posent dans leurs organisations. Jacques Fiset, trésorier de l'Association des centres locaux de développement du Québec (ACLDQ), Marcellin Hudon, directeur de l'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) et John Mackay, président-directeur général de la Société d'habitation du Québec (SHQ), ont ainsi présenté les principaux enjeux de leurs organisations. Les présentations ont suscité de nombreux échanges entre les membres.

Groupe d'échanges sur les sociétés d'État

Les entreprises publiques ont été présentes au CIRIEC dès le début. Elles demeurent actives, mais la fréquentation est moins assidue. Certaines de nos activités réussissent cependant à attirer une bonne représentation de la part des entreprises publiques, notamment le colloque portant sur la Responsabilité sociale des entreprises. À la lumière de cette situation, dans le cadre de son plan triennal 2012-2015, le CIRIEC souhaite déployer pleinement la transversalité existante dans son association et s'assurer d'une structure de transfert performante entre les chercheurs et les praticiens issus des entreprises publiques. Alors que les praticiens s'interrogent sur des enjeux que leur confèrent leur statut, leur gouvernance, leur réglementation, et autres, de nombreux chercheurs effectuent des travaux sur ces thèmes – ou pourraient l'envisager –. Le CIRIEC souhaite donc mettre en place une plate-forme d'échanges entre ces parties qui pourrait donner lieu à un avancement de la compréhension par des initiatives de recherches, au partage de nouvelles tendances et/ou à l'identification de pistes de solutions, et par le fait même, présenter des résultats concrets plus fréquemment aux praticiens. Ainsi, Madame Chantal Malo, vice-présidente – affaires avec les entreprises – au CIRIEC Canada, a identifié une douzaine de sociétés d'État du gouvernement du Québec, certaines membres du CIRIEC et d'autres non membres, afin d'initier un premier échange à ce sujet avec des représentants issus de leur direction, de leur service de planification ou des initiatives corporatives. Parmi les entreprises ciblées, nommons Investissement Québec, Hydro-Québec, Société d'habitation du Québec, Infrastructure Québec et la Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST). L'identification de thématiques communes et des démarches envisageables seront discutées dans un premier temps.

Séance de réflexion sur la conjoncture

Une séance de réflexion sur la conjoncture s'est tenue à l'occasion de la réunion du conseil d'administration du 5 septembre 2012, à partir de l'ouvrage *Crise contemporaine et renouveau de l'action publique – Vers l'émergence d'un nouveau mode de régulation ?* dirigé par Philippe Bance et Luc Bernier (président du Conseil scientifique du CIRIEC International). Ce livre est le produit de l'activité d'un groupe de travail, rattaché à la Commission scientifique internationale « Services publics/ Entreprises publiques » et mis en place par le Conseil Scientifique International du Ciriec. Ce groupe, chargé de travailler sur les répercussions de la crise économique en matière d'intervention publique, a débuté son activité en juin 2009 et s'est réuni pour discuter des contributions.

Une présentation des différents thèmes de cet ouvrage sa été faite Mario Hébert, directeur de la recherche, des communications et du soutien à la consommation chez Fondation CSN, Robert Laplante, directeur général de l'Institut de recherche en économie contemporaine (IREC) et Luc Meunier, président-directeur général d'Infrastructure Québec. Les présentations ont été suivies d'échanges très animés.

LE COLLOQUE ANNUEL 2012 DU CIRIEC-CANADA À L'ACFAS

Le colloque annuel 2012 s'est tenu le mardi 8 mai, dans le cadre du 80^e congrès de l'Afas, au Palais des congrès de Montréal. Le thème du colloque était:

L'engagement et la contribution des personnes, la clé du succès des entreprises collectives publiques et d'économie sociale ?

Le thème portait sur l'enjeu stratégique de l'engagement et de la contribution des personnes au succès des entreprises collectives que sont les entreprises publiques et d'économie sociale (coopératives, associations, OBNL, mutuelles), et ce, dans tous les rôles que les personnes occupent : travailleurs, gestionnaires, administrateurs, bénévoles, consommateurs, militants, sympathisants, etc.)

La première session portait sur la définition du concept de succès ou de performance au sein des entreprises collectives, en lien avec la contribution des personnes. Doit-on simplement adapter à ces entreprises la conception traditionnelle de performance qui s'appuie sur la théorie néoclassique financière, qui limite le succès à la seule création de valeur pour les actionnaires? Ou, favoriser plutôt une définition qui allie performance financière et excellence organisationnelle, tenant ainsi compte de l'intérêt des autres collaborateurs au sein de l'entreprise, voire de la société en général?

La deuxième session portait sur les théories et moyens qui en découlent pour favoriser l'engagement et la contribution des personnes au succès des entreprises collectives. La capacité des entreprises collectives de susciter chez les personnes le désir de s'engager et de participer à la réussite de l'entreprise, a été examinée. Doit-on, comme le laisse entendre la théorie de l'agence, considérer que la seule façon d'obtenir l'engagement des personnes est de répondre à leurs intérêts particuliers (égoïstes)? Ou, à l'instar de plusieurs écrits, soutenir que les personnes peuvent être motivées par le bien public?

Finalement, la troisième session portait sur les méthodes d'évaluation et les formes de reconnaissance des personnes dans les entreprises collectives. Comment favoriser la mobilisation et la motivation des personnes par diverses techniques, entre autres, celles ayant trait à la reconnaissance? Au-delà des bonus et récompenses, quelles sont les nouvelles approches en matière de reconnaissance?

C'est à un tel questionnement que les chercheurs ont été conviés.

Comité scientifique du colloque :

Michel Séguin, professeur et titulaire de la Chaire de coopération Guy-Bernier, chaire affilié à l'École des sciences de la gestion de l'UQAM.

Le comité exécutif du CIRIEC-Canada:

Léopold Beaulieu, président du Ciriec International et CIRIEC-Canada et président-directeur général de Fondation CSN

Marie J. Bouchard, professeure au Département d'organisation et ressources humaines de l'UQAM et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économie sociale.

Chantal Malo, vice-présidente principale – Affaires internationales à Investissement Québec

Luc Bernier, professeur à l'École Nationale d'administration publique et codirecteur du Centre de recherche sur la gouvernance (CERGO)

Claude Carbonneau, directeur – Bureau de Québec à MCE Conseils

Martine Vézina, professeure, Service de l'enseignement du management, HEC Montréal.

L'HISTORIQUE DU CIRIEC-CANADA

Le CIRIEC-Canada (1966-2006) Quarante ans de partenariat en recherche sur les entreprises publiques et d'économie sociale

par Benoît Lévesque



Cet ouvrage nous apprend comment la recherche sur les coopératives, les entreprises publiques et l'économie sociale s'est organisée par l'intermédiaire d'une association scientifique, le CIRIEC-Canada, sa revue *Économie et Solidarités*, ses colloques, ses recherches et ses activités internationales (bien qu'autonome, le CIRIEC-Canada représente l'une des quinze sections nationales du CIRIEC international). Cet ouvrage devrait intéresser non seulement les chercheurs mais aussi les personnes engagées dans ces diverses entreprises et organisations. En effet, dès sa fondation en 1966, la section canadienne du CIRIEC a tenté de réunir des chercheurs de toutes les universités, des dirigeants provenant des principales entreprises d'économie sociale (coopératives, mutuelles et associations) et des entreprises publiques. Pour la recherche comme pour la pratique, ces deux types d'entreprises partagent plusieurs éléments dont une double mission, rentabilité économique et développement socioéconomique, et relèvent de deux processus démocratiques complémentaires, celui de la démocratie représentative pour les entreprises publiques et celui de la participation de leurs membres pour les entreprises d'économie sociale.

De plus, ces entreprises soulèvent une même question : Comment les activités économiques peuvent-elles contribuer à la prise en charge de l'intérêt général ? Au cours des quarante dernières années, la section canadienne du CIRIEC a connu trois grandes phases. Après une première phase (1966-1976) comme association canadienne bilingue portant sur les entreprises publiques et les coopératives, elle s'est centrée dans une seconde période (1977-1993) principalement sur les coopératives et sur le Québec, pour renouer, au cours d'une troisième période (1994-2006), avec son projet initial, mais adapté à un contexte devenu plus complexe. Chacune de ces trois périodes laisse voir des réalisations structurantes au plan du partenariat, du réseautage et du rayonnement international, sans oublier un approfondissement théorique qui permet une « désidéologisation » de l'objet de recherche. En somme, l'histoire du CIRIEC-Canada doit être prise en considération si l'on veut bien comprendre l'important développement de la recherche sur les entreprises collectives au Québec de même que la place qu'y occupe le partenariat entre chercheurs et praticiens dans ce domaine.

Pour obtenir un exemplaire, veuillez émettre un chèque de 25 \$ au nom de:

CIRIEC-Canada

150 place Charles-Le Moyne
Boîte postale 1
Longueuil (Québec) J4K 0A8

Pour renseignements:

Suzanne Poirier au (450) 463-1835 poste 61871 ou Ciriec-Canada@USherbrooke.ca

Annexe 1

