



Centre interdisciplinaire de recherche
et d'information sur les entreprises collectives

**Pour une économie
plus solidaire
inspirée par
l'intérêt général**

Ciriec
International

Allemagne
Argentine
Autriche
Belgique
Canada
Colombie
Espagne
France
Italie
Japon
Portugal
Turquie
Venezuela

Rapport d'activités

2014-2015

Du 1^{er} mai 2014 au 30 avril 2015

TABLE DES MATIÈRES

PRÉSENTATION.....	3
RAPPORT DU PRÉSIDENT.....	5
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF.....	9
DÉLÉGUÉS AUX INSTANCES INTERNATIONALES DU CIRIEC	10
LE CIRIEC INTERNATIONAL..	11
Les délégués aux instances du CIRIEC International	
Le Conseil scientifique international (CSI)	
Commission scientifique internationale <i>Services publics/Entreprises publiques</i>	
Commission scientifique internationale <i>Économie sociale et coopérative</i>	
Le congrès international du Ciriec	
LE CIRIEC-CANADA.....	15
Le mémoire du CIRIEC-Canada et le séminaire sur les lois cadres en économie sociale	
Colloque annuel 2013 du CIRIEC-Canada à l'Acfas	
Autres activités 2013	
L'historique du CIRIEC-Canada	
ANNEXE 1	19
Présentation du CIRIEC et plan d'action	

PRÉSENTATION

Initié au cours des années précédentes et entré en activité au cours de l'année 1966-1967, le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) rassemble à la fois des membres collectifs (entreprises publiques, coopératives, mutuelles, associations, fonds de travailleurs, syndicats, centres de recherche universitaire, instituts de formation) et des membres individuels (chercheurs, enseignants, étudiants et praticiens). Le but de notre association scientifique est de contribuer à l'édification d'une économie plurielle, par un soutien éclairé et critique au développement de l'économie collective (sociale et publique) et par la promotion de l'intérêt général en matière de développement économique-social.

Le CIRIEC-Canada constitue une des 15 sections nationales du CIRIEC International, dont le siège social est situé à Liège en Belgique. Cette organisation s'efforce de promouvoir des échanges internationaux entre les divers types d'entreprises qui sont orientées vers l'intérêt collectif ou l'intérêt général, et entre le monde de la pratique et les milieux scientifiques.

Depuis 40 ans, le CIRIEC-Canada a ainsi œuvré dans le domaine de la liaison, de la diffusion et du transfert, en réunissant des universitaires et des praticiens, de l'économie sociale et de l'économie publique, et en animant des activités visant à soutenir et à développer une vision de ce qui contribue aux objectifs d'intérêt général.

Le Ciriec-Canada, par ses activités de recherche, de formation, d'information et de diffusion, contribue à la reconnaissance de l'entreprise collective et de ses spécificités comme mode de développement et d'organisation faisant la promotion des intérêts collectifs et servant l'intérêt général ; il est un carrefour de réflexion, d'analyse, de recherche et de transfert sur les entreprises appartenant à l'économie sociale et publique, reposant sur une approche partenariale avec ses membres (personnes, organisations et réseaux). Il contribue à l'avancement des pratiques des entreprises collectives dans une perspective de développement durable. Il agit comme organisme de transfert de connaissances dans la co-construction de savoirs et de connaissances pratiques relatifs à l'entreprise collective, et ce, dans une approche originale de partenariat avec ses membres et groupes de membres chercheurs et praticiens. Il prend part et contribue aux instances internationales de réflexion et de recherche sur les entreprises collectives. Il contribue à intéresser les formateurs et les jeunes chercheurs à l'entreprise collective comme modèle de développement durable.

**Le secrétariat du CIRIEC-Canada est situé au 12^e étage
du Campus de Longueuil de l'Université de Sherbrooke (bureau 12751).
Une professionnelle de recherche, Suzanne Poirier, en assure la permanence.**

Téléphone : (450) 463-1835 poste 61871

Courriel : CIRIEC-Canada@USherbrooke.ca Site internet: www.ciriec.ugam.ca

**Adresse postale:
CIRIEC-Canada
150, Place Charles-Le Moyne, boîte postale 1
Longueuil (Québec) J4K 0A8**

RAPPORT DU PRÉSIDENT



L'année 2014-2015 fut une période importante pour le CIRIEC, marquée par une redéfinition de ses orientations stratégiques tant au niveau international que national.

Des problèmes se posent en termes de changements climatiques, de droits humains, de ressources énergétiques et alimentaires. Chaque jour, nous sommes en mesure de constater l'impérieuse nécessité de développer une économie nouvelle fondée sur des principes d'équité, de démocratie et de durabilité; une économie inclusive avec une finance davantage au service de l'économie réelle et de l'intérêt général. Notre section nationale apporte sa contribution à ce formidable lieu d'observation, de réflexion, de comparaison et d'échanges entre praticiens et chercheurs de l'économie publique, des associations, des coopératives et des mutuelles qu'est le Ciriec International.

De concert avec les sections nationales, le Ciriec International a entrepris une réflexion collective pour l'élaboration d'une stratégie et d'un plan d'action. Cet exercice a mené à co-développer des objectifs opérationnels par les sections nationales et le secrétariat international. Entre autres:

- ⇒ Transfert des connaissances entre chercheurs et dirigeants d'entreprises et d'organisations;
- ⇒ Animation du réseau scientifique, production scientifique et développement de la valeur ajoutée du CIRIEC pour les chercheurs;
- ⇒ Renforcement de la visibilité et de l'attractivité du CIRIEC pour les dirigeants d'entreprises et d'organisations;
- ⇒ Politique de communication et expansion du CIRIEC au plan mondial.

Plus généralement, tous les membres du CIRIEC sont d'avis qu'un des principaux intérêts d'être membre passe par la possibilité d'acquérir des connaissances, de pouvoir échanger sur des sujets d'intérêt commun et aussi de participer de diverses façons à la construction de nouvelles politiques et de nouvelles législations. Entre autres moyens, une meilleure coopération entre les sections nationales est ainsi souhaitée par la mise en place de projets conjoints, d'événements d'intérêts communs.

Rappelons que le séminaire sur les lois-cadres en économie sociale organisé par le CIRIEC-Canada en mai 2013, avec la participation de plusieurs sections nationales (Colombie, France, Espagne, Mexique et Portugal) est un bon exemple de ce type de collaboration qui a aussi bénéficié d'une grande visibilité via la webdiffusion auprès du grand public et aussi auprès des décideurs socio-économico-politiques de divers pays - et qui en bénéficie encore.

En 2016, le CIRIEC-Canada célébrera son 50e anniversaire et nous souhaitons renouveler l'expérience en organisant un événement de cette envergure qui solliciterait la participation de plusieurs sections nationales du CIRIEC. Les membres du comité exécutif se pencheront sur l'élaboration d'une thématique qui sera par la suite soumise aux membres du CIRIEC. Nous espérons que vous serez nombreux à collaborer au succès de cet événement.

Une remarquable contribution

Membre du CIRIEC-Canada depuis près de 40 ans, ancien président du CIRIEC-Canada et du Conseil scientifique international du Ciriec, le professeur Benoît Lévesque s'est vu décerner un doctorat honoris causa par l'Institut des Sciences Humaines et Sociales de l'Université de Liège en Belgique, pour sa remarquable contribution au domaine de la sociologie économique.

Survol des activités pour l'année 2014-2015

À l'international, les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ont poursuivi leur participation active aux instances du CIRIEC International ainsi qu'à ses activités scientifiques. Notons la préparation du 30e Congrès international du CIRIEC qui s'est tenu du 29 au 31 octobre 2014, à Buenos Aires (Argentine): L'économie publique, sociale et coopérative: Réponses innovantes aux enjeux mondiaux. Plusieurs représentants de la délégation québécoise ont présenté des communications: Luc Bernier, Marie J. Bouchard, Claude Dorion, Évariste Feurtey, Marcel Groleau (UPA), Jean Lacharité (CSN) et Carol Saucier. Ont aussi assisté au congrès, Claude Carbonneau, Marc Picard, Milder Villegas et Christian Yaccarini. Tous les représentants de la délégation québécoise étaient d'avis que ce congrès était une belle occasion pour mieux comprendre la pertinence des liens entre praticiens et chercheurs et ont aussi constaté l'ampleur du mouvement international du Ciriec. C'était aussi une belle occasion d'échanges entre les Québécois de la délégation. Je les remercie tous de leur participation.

Notons également la Conférence organisée par le Ciriec International et le Ciriec France qui s'est tenue le 25 février 2015 à Paris, sur le thème de l'avenir de l'entreprise publique, à laquelle 2 membres du comité exécutif de notre section nationale ont présenté des communications, Luc Bernier et Chantal Malo.

Nous avons aussi participé activement au suivi des travaux du Conseil scientifique international du CIRIEC (CSI) ainsi qu'aux deux Commissions scientifiques, Économie sociale et coopérative, et Services publics/entreprises publiques. Je veux particulièrement souligner la participation de Luc Bernier, d'abord pour avoir assumé la présidence du CSI de 2011 à 2014, et aussi pour la parution de son ouvrage publié par le Ciriec International, Les entreprises publiques d'aujourd'hui: missions, performance, gouvernance. À la Commission Économie sociale et coopérative, je tiens à remercier Marie J. Bouchard pour son implication depuis de nombreuses années et surtout, pour avoir récemment accepté d'en assurer la présidence. Félicitations Marie!

Parmi nos activités régulières, nous avons révisé et poursuivi la mise en œuvre du plan triennal 2012-2015: recherche active d'un financement adéquat pour le CIRIEC, formation d'un groupe d'échanges sur les Sociétés d'État, consolidation de la Revue Économie et Solidarités. Afin d'accroître les échanges entre les membres lors des réunions du conseil d'administration, nous avons continué à aménager une période de temps de la réunion pour entendre des membres du conseil traiter des enjeux qui se posent à leurs organisations. S'ajoutent à cela trois séminaires tenus à l'occasion des réunions du conseil d'administration: un séminaire sur L'État et le rôle des sociétés d'État en 2014 présenté par Luc Bernier; un second un séminaire présenté par Stéphane Bertrand, directeur exécutif du Sommet, sur Le Sommet international des coopératives 2014 : les retombées, la Déclaration et les grandes conclusions; et un troisième présenté par Luc Bernier, Marie J. Bouchard et Martine Vézina sur le thème Regards croisés sur les entreprises sociales. Soulignons également la participation du CIRIEC au conseil d'administration du TIESS (Territoires innovants en économie sociale et solidaire), dont Martine Vézina en est la représentante.

Au cours de l'année 2014, en vertu de la nouvelle Loi canadienne sur les organismes à but non lucratif, nous avons été dans l'obligation de déposer de nouveaux statuts en vue d'obtenir un certificat de prorogation. Par la suite, nous avons révisé les règlements administratifs afin de s'assurer qu'ils soient conformes à la nouvelle Loi OBNL. Les nouveaux règlements administratifs sont donc déposés à la présente assemblée générale annuelle des membres.

Je vous invite à consulter le présent rapport d'activités qui fait état des travaux de notre association, de ses membres, de son conseil d'administration et de son exécutif au cours de l'année 2014-2015.

Aperçu des activités 2015-2016 de notre section nationale

- ◇ À l'international, participation aux instances du Ciriec International, à ses activités scientifiques ainsi qu'à la 5e Conférence internationale de recherche en économie sociale du CIRIEC qui se tiendra à Lisbonne (Portugal) du 15 au 18 juillet 2015;
- ◇ Continuation de la mise en œuvre du plan d'activités, dont la recherche d'un financement adéquat pour le développement du CIRIEC;
- ◇ Poursuite du travail de consolidation en soutien à l'équipe de la Revue Économie et solidarités;
- ◇ Tenue de séminaires et sessions d'échanges à l'occasion des réunions du conseil d'administration;
- ◇ Préparation et tenue du prochain colloque annuel du CIRIEC à l'Acfas;
- ◇ Préparation et tenue d'événements spéciaux pour le 50e anniversaire du CIRIEC-Canada (2016).

Remerciements

Je tiens à remercier chacune et chacun des membres du conseil d'administration de leur disponibilité et de leur contribution, particulièrement les membres du comité exécutif pour tout le temps consacré bénévolement aux divers projets et instances du CIRIEC (Marie J. Bouchard, Luc Bernier, Claude Carbonneau, Chantal Malo et Martine Vézina). Je remercie également les membres du comité d'audit, composé de Claude Paul-Hus, Jacques Fiset et Marc Picard.

Je réitère mes remerciements à l'endroit de Carol Saucier, Luc Bernier et Évariste Feurtey pour la programmation de ce présent colloque : une programmation de qualité et d'une grande pertinence pour les entreprises collectives ainsi que pour les étudiants et les universitaires qui s'y intéressent.

Finalement, je remercie l'Université de Sherbrooke qui abrite le CIRIEC-Canada au campus de Longueuil, ainsi que Suzanne Poirier qui, avec disponibilité et professionnalisme, assure la permanence du CIRIEC.

Grand merci à chacune et chacun des membres de notre association. C'est par vous que cette association existe et peut agir. Vous en constituez la richesse, l'expérience, la pertinence et le rayonnement.



Léopold Beaulieu, président du CIRIEC-Canada
Président d'honneur du CIRIEC International

Depuis 2012, le président du CIRIEC-Canada, monsieur **Léopold Beaulieu**, était également président Ciriec International. Son mandat a pris fin en octobre 2014 et il a alors été élu président d'honneur du Ciriec International pour les 2 prochaines années.

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF

Président CIRIEC-Canada

Léopold Beaulieu

Président-directeur général - Fondation, le Fonds de développement de la confédération des syndicats nationaux (CSN) pour la coopération et l'emploi

Vice-présidente – affaires internationales – CIRIEC-Canada

Marie J. Bouchard

Professeure, Département d'organisation et ressources humaines (UQAM)

Vice-présidente – affaires avec les entreprises - CIRIEC-Canada

Chantal Malo

Vice-présidente principale – Affaires internationales Investissement Québec

Vice-président – affaires universitaires – CIRIEC-Canada

Luc Bernier

Codirecteur (CERGO)
Professeur - École Nationale d'administration publique

Trésorier – CIRIEC-Canada

Claude Carbonneau

Directeur du bureau de Québec - MCE Conseils

Secrétaire – CIRIEC-Canada

Martine Vézina

Professeure - Service de l'enseignement du management HEC Montréal

Observateurs à l'exécutif

Jacques L. Boucher

Directeur et rédacteur de la revue *Économie et Solidarités*
Professeur – Université du Québec en Outaouais (UQO)

Ancien président du CIRIEC-Canada et ancien président du Conseil scientifique international du CIRIEC

Benoît Lévesque

Professeur émérite, UQAM et professeur associé, ÉNAP

Administrateurs

Gaston Bédard

Président-directeur général - Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

Pauline D'Amboise

Vice-présidente soutien à la coopération et secrétaire générale du Mouvement Desjardins

Claude Dorion

Directeur général - MCE Conseils

Michel Gagnon

Président-directeur général - Société d'habitation du Québec

René Hamel

Président-directeur général - SSQ Groupe financier

Jean-François Harel

Secrétaire général - La Coop fédérée

Marcellin Hudon

Directeur du développement du parc de logements sociaux à l'Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)

Abderrahim Izirri

Directeur général - CDR Montréal-Laval

Michel Jean

Directeur - Direction du développement des coopératives
Ministère des Finances et de l'Économie du Québec

Juan-Luis Klein

Directeur - Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
Professeur - Dép. d'organisation et de res. Humaines (UQAM)

André Leclerc

Titulaire de la Chaire des caisses populaires acadiennes en gestion des coopératives. Professeur - Université de Moncton

Nancy Neamtan

Présidente-directrice générale - Chantier de l'économie sociale

Marie-Josée Ouellet

Direction de l'économie sociale et de la coordination du développement durable - Ministère des Finances et de l'Économie du Québec

Pierre Patry

Trésorier - Confédération des syndicats nationaux

Claude Paul-Hus

Directeur général - Société québécoise d'information juridique

Marc Picard

Directeur général - Caisse d'économie solidaire Desjardins

Denis Robitaille

Directeur du Bureau de coordination - Société québécoise des infrastructures

Nathalie Ross

Directrice - Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)

Carol Saucier

Professeur - Département sociétés, territoires et développement (UQAR)

Michel Séguin

Titulaire de la Chaire de coopération Guy-Bernier (UQAM)

Milder Villegas

Directeur général - Filaction

Christian Yaccarini

Président et chef de la direction - Société de développement Angus

L'assemblée générale 2014 s'est tenue le 12 mai à l'Université Concordia à Montréal.

Le conseil d'administration s'est réuni les 19 septembre et 28 novembre 2014, et les 30 janvier et 27 mars et 7 mai 2015
Le comité exécutif s'est réuni à six reprises au cours de l'année.

Délégués aux instances internationales du CIRIEC

Praesidium

Léopold Beaulieu (Fondation CSN), président, CIRIEC-Canada

Substitut:

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Conseil international

Léopold Beaulieu (Fondation CSN), président, CIRIEC-Canada

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président-Affaires universitaires, CIRIEC-Canada

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Claude Carbonneau (MCE Conseils), trésorier, CIRIEC-Canada

Martine Vézina (HEC Montréal), secrétaire, CIRIEC-Canada

Substituts

Chantal Malo (Investissement Québec),

vice-présidente-Affaires avec les entreprises, CIRIEC-Canada

Nancy Neamtan (Chantier de l'économie sociale), membre du CA, CIRIEC-Canada

Pierre Patry (CSN), membre du CA, CIRIEC-Canada

Gaston Bédard (Conseil de la coopération du Québec), membre du CA, CIRIEC-Canada

Conseil scientifique international

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente - Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président - affaires universitaires, CIRIEC-Canada

Substituts:

Patrice Dutil (Université Ryerson), membre du CIRIEC-Canada

Juan-Luis Klein (UQAM), membre du CA, CIRIEC-Canada

Commission scientifique Services publics\Entreprises publiques

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président - affaires universitaires, CIRIEC-Canada

Membres catégorie 2:

Claude Carbonneau (MCE Conseils), trésorier, CIRIEC-Canada

Commission scientifique Économie sociale et coopérative

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-affaires internationales, CIRIEC-Canada

Martine Vézina (HEC Montréal), secrétaire, CIRIEC-Canada

Membres catégorie 2:

Jacques Boucher (UQO), membre du CA, CIRIEC-Canada, rédacteur-adjoint de la revue *Économie et Solidarités*

LE CIRIEC INTERNATIONAL

Les instances du CIRIEC International

L'assemblée générale annuelle se tient normalement aux deux ans en même temps que le Congrès international. La dernière assemblée s'est tenue à l'occasion du congrès international, le 29 octobre 2014 à Buenos Aires (Argentine). Le Praesidium (assure les fonctions d'un bureau exécutif), s'est réuni le 26 octobre 2014 à Buenos Aires et le 26 mai 2015 à Valencia. Le Conseil international (constitue le conseil d'administration et est composé de délégués des sections nationales), s'est réuni à Lisbonne le 16 mai 2014, à Paris le 24 février 2015 et se réunira à Cologne le 19 octobre 2015. Les Congrès internationaux du Ciriec se tiennent aux deux ans, en alternance avec les Conférences mondiales.

Conseil scientifique international du CIRIEC international

Le Conseil scientifique international (CSI) coordonne l'activité des deux Commissions scientifiques internationales centrées l'une sur les services publics et les entreprises publiques, l'autre sur l'économie sociale et coopérative. Il est constitué de deux représentants par section nationale du Ciriec et a été présidé par Benoît Lévesque jusqu'à ce que Luc Bernier lui succède en 2010 puis Philippe Bance en 2014. Le CSI s'est réuni la dernière fois à Paris le 24 février 2015 après s'être réuni à Bruxelles le 13 mars 2014. La réunion de février avait pour but de faire le point sur les publications du Ciriec International, dont la Revue, et de voir à mettre sur pied un réseau plus interactif de chercheurs du CIRIEC (en utilisant le kiosque/agora) mais de voir aussi comment dynamiser la recherche au Ciriec International. La double transversalité « universitaires et praticiens » ainsi qu'« économie sociale et entreprises publiques » a été rediscutée ainsi que la possibilité de lancer un groupe transversal. De nombreux membres du CIRIEC-Canada ont participé à cette réunion qui était jumelée à celle du Conseil international et à la Commission scientifique *entreprises publiques et services publics*. Ces réunions entouraient la tenue de la conférence sur l'avenir des entreprises publiques qui avait lieu dans l'amphithéâtre du ministère français des Finances le 25 février à Bercy et qui de l'avis de plusieurs fut un grand succès.

Le CSI poursuit son effort pour accélérer et multiplier les travaux de recherche. Le rythme actuel des travaux demeure trop lent et ceux-ci pas assez nombreux pour permettre au Ciriec d'avoir la visibilité nécessaire pour attirer une nouvelle génération de chercheurs. Il faut aussi penser à financer la recherche et non pas toujours se fier au bénévolat des chercheurs. La participation modeste aux instances internationales de recherche s'explique par cette difficulté à attirer de nouveaux chercheurs bien qu'en théorie, les deux commissions regroupent un nombre imposant de chercheurs. La conférence biannuelle en économie sociale témoigne de la vitalité de la recherche dans ce domaine comme la qualité des articles parus dans les Annales. Le CSI est à repenser les formules de recherche en vigueur et à en développer de nouvelles. Le support technologique demeure perfectible pour appuyer ces groupes. Mais cette recherche se fait hors CIRIEC comme aussi en économie publique.

Le CSI a rediscuté que la recherche en économie sociale est de plus en plus éclatée alors que le réseau en économie publique est en reconstruction. Les deux commissions ont progressé au cours de la dernière année. Le Ciriec doit encore considérer s'allier à d'autres réseaux de recherche et développer de nouvelles sections nationales comme il y a un projet présentement en Uruguay, en économie publique. Il faudra aussi élargir le réseau scientifique à des pays où il n'y a pas de section nationale, le Royaume-Uni, la Finlande et la Suisse par exemple.

Conférence organisée par le Ciriec International et le Ciriec France - le 25 février 2015

À l'occasion de cette conférence qui s'est tenue à Paris sur le thème *L'avenir de l'entreprise publique: Place, rôle et gouvernance de l'entreprise publique dans la mise en œuvre des politiques stratégiques d'innovation et de développement économique*, 2 membres du comité exécutif du CIRIEC-Canada, Luc Bernier (ÉNAP) et Chantal Malo (Investissement Québec) ont participé à la table ronde *Spécificités et capacités propres d'innovation des entreprises publiques*. Le texte de leur présentation et/ou leur présentation Power Point sont disponibles sur le site du Ciriec International: http://www.ciriec.ulg.ac.be/fr/pages/4_3seminaires.htm

Commission scientifique internationale *Services publics \ Entreprises publiques*

La Commission scientifique Services publics et Entreprises publiques qui avait entrepris un projet de recherche sur les entreprises publiques du futur l'a complété par la conférence du 25 février dont de nombreux échos sont disponibles sur le site du Ciriec France. Après trois décennies à parler de privatisation, il avait été jugé opportun de reprendre l'étude de ce thème négligé qui est au cœur des activités du Ciriec qui a mené à trois ateliers préparatoires en 2013, trois numéros spéciaux de revue et un livre qui a été lancé à la conférence de Paris ainsi qu'à des cahiers de recherche qui se trouvent sur le site du CIRIEC international.

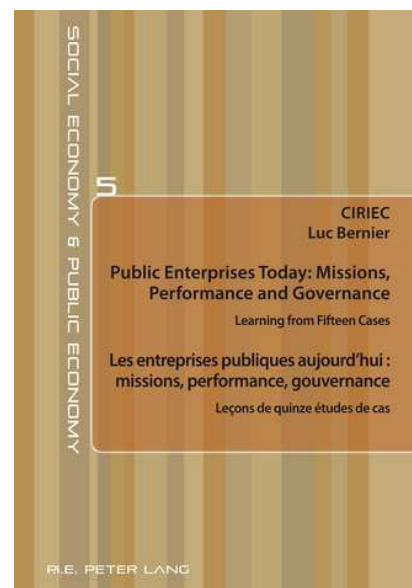
La réunion du 8 mai 2014 avait permis de lancer le nouveau thème de recherche qui est celui des entreprises publiques de grande taille susceptible d'avoir un impact dans l'économie mondiale. Dans un premier temps, il est prévu que des équipes feront le portrait par pays de ces entreprises. L'équipe canadienne est composée de Patrice Dutil de l'université Ryerson, de Taïeb Hafsi de HEC Montréal et de Luc Bernier de l'ÉNAP. Leur rapport de recherche sera présenté à Milan le 26 juin lors du Milan European Economic Workshop tenu par la chaire de Massimo Florio, devenu président de la commission en 2014 en remplacement de Gabriel Obermann. L'appel initial a mené à une trentaine de propositions différentes et permettra un élargissement du réseau du CIRIEC. Dans le cadre des travaux de la commission, il est aussi envisagé qu'un nouveau manuel (un handbook) sur le sujet soit développé. Pour ce faire, il est possible qu'une conférence se tienne à Montréal en décembre 2015.

Les entreprises publiques d'aujourd'hui: missions, performance, gouvernance

Par **Luc Bernier**, professeur à l'École nationale d'administration publique (ÉNAP) et directeur du centre de recherche sur la gouvernance (CERGO). Il est vice-président - affaires universitaires du CIRIEC-Canada et a été le président du Conseil scientifique international du CIRIEC de 2011 à 2014.

Depuis plus de trente ans, « privatisation » se lit et s'entend chaque jour. Pourtant, avant et pendant la période du néolibéralisme, et depuis la crise de 2008, des entreprises publiques ont vu le jour, générant des résultats probants en termes de mission de service public et de rentabilité. Comment y sont-elles parvenues ? Cet ouvrage analyse les entreprises publiques avec un nouveau regard. Que retenir de cette analyse ?

Ces entreprises publiques ont fort évolué au cours de ces années. Leur gouvernance s'est ajustée vis-à-vis d'un contexte institutionnel complexe et face à diverses 'parties prenantes', dont les régulateurs indépendants. Elles sont fréquemment devenues des conglomérats actifs dans plusieurs domaines, ou bien se sont étendues géographiquement. Souvent de grande taille, elles sont alors capables d'être concurrentielles sur les marchés internationaux tout en offrant des services importants à leur collectivité d'origine. 15 études de cas d'Europe et d'Amérique sont proposées pour renforcer la connaissance des entreprises publiques au 21e siècle.



Commission scientifique internationale *Économie sociale et coopérative*

La Commission scientifique internationale *Économie sociale et coopérative* s'est réunie à Santander (Espagne) les 25-26 septembre 2014, à l'occasion de la 15e conférence en économie sociale du Ciriec-Espagne et sa prochaine réunion se tiendra à Lisbonne, le 14 juillet 2015. Le Groupe de travail sur « L'organisation et la gouvernance des entreprises d'économie sociale », coprésidé par M. Marini, G. Aldashev (U. de Namur, Belgique) et Michael Köpel (U. de Graz, Autriche), a publié ses travaux dans la revue APCE *Annales de l'économie publique, sociale et coopérative*, vol. 86, no 1, mars 2015. Les travaux issus du Groupe de travail « Perspective internationale sur la production de statistiques sur l'économie sociale », coprésidé par M. J. Bouchard (UQAM) et D. Rousselière (Agrocampus Ouest (France) et UQAM) seront publiés en 2015 chez l'éditeur Peter Lang dans la collection du CIRIEC International *Économie sociale et Économie publique*. Le Groupe de travail sur « Économie sociale et développement territorial », coprésidé par N. Richez-Battesti (U. d'Aix-Marseille, France) et X. Itçaina (U. de Bordeaux, France), prépare deux publications à l'issue de ses travaux. Le prochain numéro de la revue APCE (Vol. 86, no 2, juin 2015) sera dédié à une sélection d'articles issus de la 4^e Conférence de recherche en économie sociale du CIRIEC qui s'était tenue à Anvers en 2013. Lors de la réunion de la Commission de septembre 2014, le président de la commission Rafael Chaves, du CIRIEC-Espagne, a annoncé qu'il quittait sa fonction. Le Conseil scientifique international a proposé que la présidence de la commission soit confiée à Marie J. Bouchard, du CIRIEC-Canada. La nouvelle présidente entrera en fonction suite à la prochaine réunion du praesidium, qui se tiendra le 26 mai 2015 à Valence, Espagne.

5^{ème} Conférence internationale de recherche en économie sociale

La 5^{ème} édition de la Conférence mondiale de recherche en économie sociale du Ciriec se déroulera du **15 au 18 juillet 2015** à Lisbonne (Portugal), sur le thème:

L'économie sociale dans un monde globalisé

Chercheurs et praticiens de l'économie sociale sont invités à débattre des recherches récentes et de leurs méthodologies, dans un moment d'importants changements et de réformes structurelles qui génèrent de nouveaux défis et des demandes sociales auxquels l'économie sociale a de nombreuses réponses à proposer.

Les travaux seront autour de 25 thèmes regroupés en 7 blocs:

- * Nouvelles tendances et concepts
- * Économie sociale et société
- * Anciennes et nouvelles expériences et défis de l'économie sociale
- * L'économie sociale et l'État
- * L'économie sociale dans un monde globalisé
- * Ateliers pour jeunes chercheurs
- * Prix des meilleures communications scientifiques

Pas moins de 385 propositions de communications ont été reçues de 45 pays.

Pour consulter le site internet de la Conférence:

http://www.ciriec.ulg.ac.be/fr/pages/4_3seminaires.htm

Le congrès international du CIRIEC 2014 en Argentine

Les congrès internationaux du CIRIEC rassemblent entre 500 et 600 participants, membres ou non-membres du CIRIEC: responsables politiques, économiques et sociaux, dirigeants d'entreprises et d'organisations, représentants du monde de la recherche.

Du 29 au 31 octobre 2014 s'est tenue, à Buenos Aires (Argentine), la 30^{ème} édition Congrès international du CIRIEC: ***L'économie publique, sociale et coopérative: Réponses innovantes aux enjeux mondiaux.*** Le congrès s'est déroulé sous forme de sessions plénières, dont des conférences magistrales, d'ateliers en simultané avec des expositions, des débats et la présentation de travaux scientifiques. Ce cadre de discussion fondé sur la recherche et l'innovation avait pour objectif de répondre aux problèmes globaux contemporains du point de vue des entreprises de l'économie publique, sociale et coopérative.

Au cours du Congrès, plusieurs représentants de la délégation québécoise ont présenté des communications:

- ◆ **Léopold Beaulieu**, président du CIRIEC-Canada et au terme de son mandat à la présidence du Ciriec International, a présidé la séance d'ouverture « Réponses innovantes aux enjeux mondiaux ». À cette séance, **Jean Lacharité**, vice-président à la Confédération des syndicats nationaux (CSN), a présenté *Le mouvement syndical, un allié de l'économie sociale*.
- ◆ À la session plénière 1 « Le réseau de Recherche du CIRIEC et ses objectifs », **Luc Bernier**, professeur à l'École nationale d'administration publique (ÉNAP), directeur du centre de recherche sur la gouvernance (CERGO), vice-président affaires universitaires du CIRIEC-Canada et au terme de son mandat de président du conseil scientifique international du Ciriec, a présenté *Les recherches du CIRIEC en économie sociale, publique et coopérative et sur le projet du CIRIEC « Agora de l'Économie Sociale et de l'Intérêt Général »*.
- ◆ À l'atelier B « Emploi et jeunesse », **Claude Dorion**, directeur général de MCE Conseils et coordonnateur de Développement solidaire international (DSI) et **Alexandre Antonio Da Silva**, conseiller spécial de UNISOL (Fédération des coopératives et entreprises solidaires brésiliennes), ont présenté *La coopération internationale et les partenariats entre économie publique et économie sociale*.
- ◆ À l'atelier C « Environnement et développement territorial », **Marcel Groleau**, président de l'Union des producteurs agricoles (UPA) a présenté *Les éléments essentiels au développement durable de l'agriculture et de la foresterie privée*.
- ◆ À la session plénière 5 « Impact social des politiques publiques et des politiques d'économie sociale », **Marie J. Bouchard**, vice-présidente affaires internationales du CIRIEC-Canada et professeure au Département d'organisation et ressources humaines de UQAM a présenté *Mesures et discours narratif dans la conception et l'évaluation des politiques publiques en économie sociale*.
- ◆ À l'atelier E « Politiques publiques en matière d'énergie », **Évariste Feurtey** de l'Université du Québec à Rimouski, et **Carol Saucier**, professeur retraité de l'Université du Québec à Rimouski) et ancien président du CIRIEC-Canada, ont présenté *L'éolien communautaire au Québec et en France: état des lieux, opportunités pour les collectivités et perspectives de développement*.
- ◆ **Léopold Beaulieu** a aussi participé à la Table ronde sur les leçons apprises au Congrès et sur les perspectives pour le CIRIEC.

Les présentations Power Point sont disponibles sur le site du Ciriec International:

http://www.ciriec.ulg.ac.be/fr/pages/4_3seminaires.htm

LE CIRIEC-CANADA

Le colloque annuel 2014 du CIRIEC-Canada

Le colloque annuel du CIRIEC s'est tenu le lundi 12 mai 2014, dans le cadre du 82^e congrès de l'Acfas, à l'Université Concordia, à Montréal. Le thème du colloque était:

La recherche partenariale et le transfert de connaissances: Leçons et enjeux pour les entreprises collectives

Certains objets des sciences sociales appellent à des approches partenariales en recherche et en diffusion et transfert des connaissances. La recherche-action est reconnue comme méthodologie dans les sciences sociales, mais depuis quelque temps, on va au-delà avec une approche plutôt partenariale où les problématiques de la recherche sont définies conjointement par les acteurs et les chercheurs. La co-construction de la connaissance n'est pas qu'un processus, elle est aussi une nouvelle épistémologie. Le partenariat en recherche et en transfert de connaissances s'appuie sur une double transversalité: entre milieux de la pratique et milieux de la recherche scientifique, ainsi qu'entre les organisations ou acteurs qui partagent une préoccupation pour l'objet en question, sans pour autant que leur activité principale y soit dédiée (ex. syndicats, entreprises publiques, économie sociale, etc.). Quelles sont les caractéristiques des objets des sciences sociales qui exigent plus particulièrement un mode partenarial? Qu'est-ce que ce partenariat a apporté à ces objets? Comment fonctionnent ces circuits de co-construction de savoirs?

Ce colloque a soulevé plusieurs questions épistémologiques et méthodologiques indissociables d'enjeux sociétaux qui exigent de nouvelles approches en sciences sociales. L'incapacité des modèles actuels - en particulier en sciences économiques, mais aussi dans les autres disciplines - à fournir des stratégies de sortie de crise impose une telle réflexion. Cela remet également en question le transfert des connaissances tel qu'il est généralement présenté ou compris. Faut-il aller au-delà des méthodologies actuellement utilisées? Comment les partenariats de recherche permettent-ils de faire progresser l'intérêt général? Ce colloque visait à identifier les innovations méthodologiques et susciter des débats autour de cette question.

La première séance était une table ronde avec des représentants de Centres de liaison et de transfert (CLT) et des Organismes de liaison et de transfert en innovation sociale (OLTIS). La 2^e séance était avec des chercheurs qui étudient l'impact de cette méthodologie sur la production du savoir et des représentants d'organisations subventionnaires dont les programmes appuient des projets de recherche partenariale. La 3^e séance portait sur l'implication de l'État dans un tel processus.

C'est à un tel questionnement que les chercheurs ont été conviés.

Comité scientifique

Marguerite Mendell, professeure à l'École des affaires publiques et communautaires de l'Université Concordia, fondatrice et directrice de l'Institut Karl Polanyi d'économie politique. Madame Mendell a été la lauréate du Prix du Québec - Prix Marie-Andrée Bertrand 2013, ainsi que du Prix Acfas Pierre-Dansereau de l'engagement social du chercheur, en 2012.

Marie J. Bouchard, professeure au Département Organisation et ressources humaines de l'UQAM.

Luc Bernier, professeur à l'École Nationale d'administration publique et codirecteur du Centre de recherche sur la gouvernance (CERGO).

Séminaires dans le cadre des réunions du conseil d'administration du CIRIEC

- **Séminaire sur L'État et le rôle des sociétés d'État en 2014**

Le 19 septembre 2014, **Luc Bernier**, professeur à l'ÉNAP, codirecteur du Centre de recherche sur la gouvernance (Cergo) et vice-président aux Affaires universitaires au CIRIEC-Canada, a fait la présentation de son plus récent ouvrage (publié par le Ciriec International en décembre 2014): *Les entreprises publiques d'aujourd'hui: missions, performance, gouvernance - Leçons de 15 études de cas.*

- **Séminaire sur le Sommet international des coopératives 2014**

Le 28 novembre septembre 2014, **Stéphane Bertrand**, directeur exécutif du Sommet international des coopératives, a présenté un séminaire sur *Le Sommet international des coopératives 2014 : les retombées, la Déclaration et les grandes conclusions*

- **Séminaire sur les entreprises sociales**

Le 30 janvier 2015, de **Luc Bernier** (ÉNAP), **Marie J. Bouchard** (UQAM) et **Martine Vézina** (HEC Montréal) ont présenté un séminaire sur le thème *Regards croisés sur les entreprises sociales*

Groupe d'échanges sur les sociétés d'État

Les entreprises publiques ont été présentes au CIRIEC dès le début. Elles demeurent actives, mais la fréquentation est moins assidue. Certaines de nos activités réussissent cependant à attirer une bonne représentation de la part des entreprises publiques, notamment le colloque portant sur la Responsabilité sociale des entreprises. À la lumière de cette situation, dans le cadre de son plan triennal 2012-2015, le CIRIEC souhaite déployer pleinement la transversalité existante dans son association et s'assurer d'une structure de transfert performante entre les chercheurs et les praticiens issus des entreprises publiques. Alors que les praticiens s'interrogent sur des enjeux que leur confèrent leur statut, leur gouvernance, leur réglementation, et autres, de nombreux chercheurs effectuent des travaux sur ces thèmes – ou pourraient l'envisager –. Le CIRIEC souhaite donc mettre en place une plate-forme d'échanges entre ces parties qui pourrait donner lieu à un avancement de la compréhension par des initiatives de recherches, au partage de nouvelles tendances et/ou à l'identification de pistes de solutions, et par le fait même, présenter des résultats concrets plus fréquemment aux praticiens. Ainsi, Madame Chantal Malo, vice-présidente – affaires avec les entreprises – au CIRIEC Canada, a identifié une douzaine de sociétés d'État du gouvernement du Québec, certaines membres du CIRIEC et d'autres non membres, afin d'initier un premier échange à ce sujet avec des représentants issus de leur direction, de leur service de planification ou des initiatives corporatives. Parmi les entreprises ciblées, nommons Investissement Québec, Hydro-Québec, Société d'habitation du Québec, Infrastructure Québec et la Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST). L'identification de thématiques communes et des démarches envisageables seront discutées dans un premier temps.

Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

Martine Vézina, membre du comité exécutif, a représenté le CIRIEC au conseil d'administration du TIESS, organisme de liaison et de transfert.

Traitement du fonds d'archives du CIRIEC

Une subvention en 2013 de Bibliothèque et Archives nationales du Québec, avait permis de compléter la moitié du traitement du fonds d'archives du CIRIEC. L'autre moitié a été traité en 2014 et le fonds d'archives du CIRIEC est maintenant disponible pour consultation.

Doctorat honoris causa remis à Benoît Lévesque

Membre du CIRIEC-Canada depuis près de 40 ans, ancien président du CIRIEC-Canada et du Conseil scientifique international du Ciriec, le professeur Benoît Lévesque s'est vu décerner un doctorat honoris causa par l'Institut des Sciences Humaines et Sociales de l'Université de Liège en Belgique, pour sa remarquable contribution au domaine de la sociologie économique.

L'HISTORIQUE DU CIRIEC-CANADA

Le CIRIEC-Canada (1966-2006) Quarante ans de partenariat en recherche sur les entreprises publiques et d'économie sociale

par Benoît Lévesque



Cet ouvrage nous apprend comment la recherche sur les coopératives, les entreprises publiques et l'économie sociale s'est organisée par l'intermédiaire d'une association scientifique, le CIRIEC-Canada, sa revue *Économie et Solidarités*, ses colloques, ses recherches et ses activités internationales (bien qu'autonome, le CIRIEC-Canada représente l'une des quinze sections nationales du CIRIEC international). Cet ouvrage devrait intéresser non seulement les chercheurs mais aussi les personnes engagées dans ces diverses entreprises et organisations. En effet, dès sa fondation en 1966, la section canadienne du CIRIEC a tenté de réunir des chercheurs de toutes les universités, des dirigeants provenant des principales entreprises d'économie sociale (coopératives, mutuelles et associations) et des entreprises publiques. Pour la recherche comme pour la pratique, ces deux types d'entreprises partagent plusieurs éléments dont une double mission, rentabilité économique et développement socioéconomique, et relèvent de deux processus démocratiques complémentaires, celui de la démocratie représentative pour les entreprises publiques et celui de la participation de leurs membres pour les entreprises d'économie sociale.

De plus, ces entreprises soulèvent une même question : Comment les activités économiques peuvent-elles contribuer à la prise en charge de l'intérêt général ? Au cours des quarante dernières années, la section canadienne du CIRIEC a connu trois grandes phases. Après une première phase (1966-1976) comme association canadienne bilingue portant sur les entreprises publiques et les coopératives, elle s'est centrée dans une seconde période (1977-1993) principalement sur les coopératives et sur le Québec, pour renouer, au cours d'une troisième période (1994-2006), avec son projet initial, mais adapté à un contexte devenu plus complexe. Chacune de ces trois périodes laisse voir des réalisations structurantes au plan du partenariat, du réseautage et du rayonnement international, sans oublier un approfondissement théorique qui permet une « désidéologisation » de l'objet de recherche. En somme, l'histoire du CIRIEC-Canada doit être prise en considération si l'on veut bien comprendre l'important développement de la recherche sur les entreprises collectives au Québec de même que la place qu'y occupe le partenariat entre chercheurs et praticiens dans ce domaine.

Pour obtenir un exemplaire, veuillez émettre un chèque de 20 \$ au nom de:

CIRIEC-Canada

150 place Charles-Le Moyne
Boîte postale 1
Longueuil (Québec) J4K 0A8

Pour renseignements:

Suzanne Poirier au (450) 463-1835 poste 61871 ou Ciriec-Canada@USherbrooke.ca

Annexe 1



Centre interdisciplinaire de recherche et
d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)

Présentation du CIRIEC et plan d'action

Juin 2014

150, Place Charles-Le Moyne, boîte postale 1
Longueuil (Québec)
J4K 0A8

Téléphone : (450) 463-1835 poste 61871
Ciriec-Canada@USherbrooke.ca
<http://www.ciriec.uqam.ca/>

Table des matières

Sommaire exécutif.....	3
Profil du CIRIEC.....	4
Réalisations.....	5
Approche.....	8
Plan d'action.....	9
Conclusion.....	10

Sommaire exécutif

Fondé en 1967, le CIRIEC-Canada est une association scientifique qui rassemble des membres collectifs (entreprises publiques, coopératives, mutuelles, associations, fonds de travailleurs, syndicats, centres de recherche universitaire, instituts de formation) et des membres individuels (chercheurs, enseignants, étudiants et praticiens) (voir la liste des membres du CA à l'annexe1). Le but de notre association est de contribuer à l'édification d'une économie plurielle, par un soutien éclairé et critique au développement de l'économie collective (sociale et publique) et par la promotion de l'intérêt général en matière de développement économique et social.

Le CIRIEC-Canada (CIRIEC) constitue l'une des 13 sections nationales du Ciriec international. Ce large réseau de chercheurs et de praticiens constitue une porte ouverte exceptionnelle sur le monde. Il nous alimente et nous complète. Il nous permet aussi de faire rayonner le savoir-faire québécois de multiples façons à travers les diverses instances et activités.

Au cours des années, et avec des revenus financiers annuels limités, le CIRIEC a réussi à réaliser de nombreuses activités de recherche et de transfert. Grâce à la collaboration de ses membres et de ses partenaires, il a contribué à l'évolution des connaissances dans les domaines liés aux entreprises collectives.

Mentionnons par ailleurs que depuis sa création, le secrétariat du CIRIEC a toujours été gracieusement hébergé par des universités québécoises : de 1966 à 1977, le secrétariat du CIRIEC-Canada était à l'Université Concordia, de 1977 à 1994, au Centre de gestion des coopératives de l'École des HEC, de 1994 à 2006, à la Chaire de coopération Guy-Bernier (UQAM) et depuis 2006, à la Chaire d'éthique appliquée au Campus de Longueuil.

Au fil des décennies, le CIRIEC a développé une approche de recherche tout aussi originale et unique qui témoigne de sa capacité à mobiliser à la fois les connaissances « tacites » des praticiens et les connaissances « codifiées » du corpus scientifique. Ainsi, outre de favoriser la production de résultats originaux et jugés pertinents par ces communautés, les travaux sont aussi le lieu de mise en commun de connaissances pratiques, prêtes à être implantées dans de nouveaux milieux de pratique. Les activités de recherche du CIRIEC sont en soi des activités de diffusion et de transfert.

Profil du CIRIEC

Le CIRIEC est une association scientifique qui rassemble des membres collectifs (entreprises publiques, coopératives, mutuelles, associations, fonds de travailleurs, syndicats, centres de recherche universitaire, instituts de formation) et des membres individuels (chercheurs, enseignants, étudiants et praticiens). Le but de notre association est de contribuer à l'édification d'une économie plurielle, par un soutien éclairé et critique au développement de l'économie collective (sociale et publique) et par la promotion de l'intérêt général.

Le CIRIEC constitue l'une des 13 sections nationales du Ciriec International, dont le siège social est situé à Liège en Belgique. Cette organisation s'efforce de promouvoir des échanges internationaux entre les divers types d'entreprises qui sont orientées vers l'intérêt collectif ou l'intérêt général, et entre le monde de la pratique et les milieux scientifiques.

Depuis près de 50 ans, le CIRIEC a ainsi œuvré dans le domaine de la recherche, de la liaison, de la diffusion et du transfert, en réunissant des universitaires et des praticiens, de l'économie sociale et de l'économie publique, et en animant des activités visant à soutenir et à développer une vision de ce qui contribue aux objectifs d'intérêt général.

En conformité avec sa mission, considérant son caractère unique comme association mettant de l'avant une double transversalité de l'objet (entreprise d'économie sociale et entreprise publique) et du membership (chercheurs et praticiens), et considérant sa lecture des tendances lourdes contemporaines de son environnement économique, social et politique, le CIRIEC poursuit les orientations stratégiques suivantes :

1. Par ses activités de recherche, de formation, d'information et de diffusion, il contribue à la reconnaissance de l'entreprise collective et de ses spécificités comme modèle de développement et mode d'organisation faisant la promotion des intérêts collectifs et servant l'intérêt général;
2. Il est un carrefour de réflexion, d'analyse, de recherche et de transfert sur les entreprises appartenant à l'économie sociale et publique, reposant sur une approche partenariale avec ses membres (personnes, organisations et réseaux);
3. Il contribue à l'avancement des pratiques des entreprises collectives dans une perspective de développement durable;
4. Il agit comme organisme de transfert de connaissances dans la coconstruction de savoirs et de connaissances pratiques relatifs à l'entreprise collective, et ce, dans une approche originale de partenariat avec ses membres et groupes de membres chercheurs et praticiens;
5. Il prend part et contribue aux instances internationales de réflexion et de recherche sur les entreprises collectives (associatives, communautaires, coopératives, mutualistes, parapubliques) ;
6. Il contribue à intéresser les formateurs et les jeunes chercheurs à l'entreprise collective comme modèle de développement durable.

Dans cette visée, le CIRIEC représente un carrefour d'expertise en recherche, en formation et en soutien au développement d'une économie plurielle, sociale et solidaire.

Nos réalisations

Au cours des années, et avec des revenus financiers annuels limités, le CIRIEC a réussi à réaliser de nombreuses activités de recherche et de transfert. Grâce à la collaboration de ses membres et de ses partenaires, il a contribué à l'évolution des connaissances dans les domaines liés aux entreprises collectives.

- **La revue Économie et solidarité**

Cette revue fondée en 1968 représente « le signe le plus tangible » et le plus officiel des activités de la section canadienne du CIRIEC. Elle est destinée aux professeurs, aux chercheurs, aux étudiants et aux praticiens intéressés par l'économie sociale et publique, ses initiatives, ses réalisations et son développement, tant au Québec et au Canada qu'ailleurs dans le monde. Les articles qui y ont été publiés par des chercheurs québécois parmi les plus connus, y compris à l'échelle du monde, ont contribué à positionner le Québec comme une société admirée pour ses entreprises publiques et d'économie sociale. C'est aussi ce qui explique qu'elle a attiré des contributions de chercheurs très renommés d'autres pays tels Avner Ben-Ner (University of Minnesota), Jacques Defourny (Université de Liège), Bernard Enjolras (Directeur de Centre for Research on Civil Society and Voluntary Sector, Institute for Social Research, Oslo), Jean-Louis Laville (CNAM-Paris), Nadine Richez-Battesti (Université de la Méditerranée, Aix-Marseille), Ann Mari Sätre Ahlander (National Institute for Working Life, Suède), Leslie Brown (Mount Saint Vincent University, NS) et les célèbres économistes John K. Galbraith et Alberto Mortara. Numérisée depuis 2010, la revue est maintenant facilement accessible pour un large lectorat et peut compter sur un taux de référence de haut niveau.

- **Les cahiers de recherche du CIRIEC**

En plus de la revue, le CIRIEC publie ponctuellement des **Cahiers de recherche**. Ces derniers sont souvent issus de travaux réalisés en vue d'une contribution spécifique à un débat ou à une réflexion collective sur un sujet qui préoccupe nos membres et la société québécoise.

À titre d'exemple, un cahier de recherche concernait le droit associatif et la responsabilité sociétale des entreprises. Il présentait le Mémoire que le CIRIEC avait produit dans le cadre d'une consultation du Registraire des entreprises en regard du document de consultation portant sur une proposition pour un nouveau droit québécois des associations personnalisées.

Autres exemples, un autre cahier de recherche était le résultat d'une recherche partenariale effectuée par le CIRIEC en collaboration avec des entreprises collectives, publiques et de l'économie sociale. Cette recherche avait d'abord fait l'objet d'un colloque

réunissant plusieurs représentants des divers milieux intéressés aux questions du développement durable et de la responsabilité sociale.

- **Contribution indépendante à la réflexion sociale**

En mai 2013, nous avons également contribué par le dépôt d'un **Mémoire** et une présentation en commission parlementaire, au débat entourant le projet de loi sur l'économie sociale. Notre contribution a été reconnue comme intéressante et originale par les membres de la commission, notamment par sa lecture académique et opérationnelle des enjeux. Nous avons notamment traité de la définition des entreprises de l'économie sociale, de son rayonnement international par la participation des représentants de l'économie sociale québécoise aux événements d'envergure et la nécessité de documenter adéquatement notre connaissance de ce secteur par la production de statistiques permettant de démontrer l'étendue de ce secteur économique, la nature de ses diverses composantes et ses retombées réelles pour la société québécoise.

[Mémoire sur le projet de loi no 27](#)

- **Programme d'activités**

Enfin, le CIRIEC réalise périodiquement des **séminaires thématiques** à l'intention de ses membres. A titre d'exemples, le colloque sur la responsabilité sociale des entreprises et le développement durable en janvier 2011 a donné lieu au partage des résultats d'une large étude menée par une doctorante des pratiques relatives au développement durable dans quatre dix entreprises publiques et d'économie sociale. Le colloque a aussi permis de tenir un panel de discussion entre les représentants de ces entreprises qui ont témoigné de leurs enjeux respectifs et des retombées positives de leur collaboration aux travaux. Plus d'une centaine de personnes y ont participé, notamment des représentants de sociétés d'État, d'entreprises collectives et des ministères. M. Alain Paquet, alors député de Laval-des-Rapides et ministre délégué aux Finances y a prononcé une allocution.

[Rapport de recherche \(Mars 2011\)](#)

Au cours de l'année 2013, profitant de la présence à Montréal des membres du présidium du Ciriec international et dans le contexte de l'étude d'un projet de Loi sur l'économie sociale au Québec, le CIRIEC a organisé un séminaire qui a permis de faire un tour d'horizon sur les Lois comparables ailleurs dans le monde. Des représentants de plusieurs pays nous ont présenté leurs Lois sur l'économie sociale, le contexte d'origine, les particularités, les applications, etc. Quelque 75 personnes ont assisté à ce séminaire et la captation vidéo et sa diffusion sur le Web a permis à des centaines d'autres d'y assister à distance : [Les lois-cadres en économie sociale](#)

Depuis au-delà de trois décennies, le CIRIEC organise également un **colloque** dans le cadre des assises annuelles de l'ACFAS, un événement majeur de sa programmation. Un thème général est retenu et une programmation de haut niveau incluant des chercheurs et des praticiens qui viennent, à tour de rôle ou en panel, partager leurs résultats de recherche ou leurs enjeux et défis d'entreprises. Ce colloque bénéficie donc d'une belle visibilité au sein du réseau de l'ACFAS et de ses milliers de participants.

Finalement, un livre rédigé par le professeur Benoît Lévesque [Le CIRIEC-Canada 1966-2006 - Quarante ans de partenariat en recherche sur les entreprises publiques et d'économie sociale](#), relate les moments forts de l'évolution du CIRIEC.

- **Représentation internationale**

Le CIRIEC contribue également de façon très importante aux activités scientifiques du Ciriec international, notamment par la présence de représentants québécois à son Conseil d'administration ainsi qu'à son Présidium, et de **conférenciers** lors des Congrès. Il assure ainsi un rayonnement international aux recherches de nos universitaires québécois et aux initiatives créatrices de nos entreprises collectives d'ici.

En septembre 2012, à Vienne, monsieur Léopold Beaulieu, président du CIRIEC, a été élu à titre de président du Ciriec International, lors de son assemblée générale. Monsieur Beaulieu est le premier non européen à accéder à la présidence. Il apporte ainsi sa contribution directe au rayonnement international de l'expertise québécoise.

Une importante délégation de représentants de l'économie sociale et publique participe à chaque congrès bisannuel du CIRIEC International (celui de 2000 s'est tenu à Montréal). Plusieurs chercheurs et praticiens y ont été invités à titre de conférenciers afin de diffuser les recherches et pratiques québécoises des entreprises collectives, notamment des entreprises d'économie sociale.

Soulignons enfin que d'importants événements internationaux ont été organisés par des membres du CIRIEC. A titre d'exemples, rappelons qu'à Montréal, du 17 au 20 octobre 2011, s'est tenu le Forum international d'économie sociale et solidaire, organisé par le Chantier de l'économie sociale : des milliers de participants de nombreux pays y ont participé, sans compter une présence du Chantier à différents événements internationaux. Plus récemment, du 8 au 12 octobre 2012, le Mouvement Desjardins, en collaboration avec l'Alliance coopérative internationale (ACI) et l'Université Saint-Mary's, organisait le premier Sommet international des coopératives. Des milliers de représentants de coopératives de nombreux pays y ont participé. Le 2e Sommet, prévu en octobre 2014 est déjà en voie de préparation.

Approche

Au-delà de ses réalisations, le CIRIEC témoigne d'une originalité qui tient à une série d'éléments, notamment ses champs d'intérêt, son membership et son fonctionnement:

Notre champ d'intérêt concerne les entreprises collectives.

Ce terme générique désigne tout autant des entreprises d'économie sociale que de l'économie publique. En d'autres termes, cette expression représente l'ensemble des structures et composantes des économies associative, communautaire, coopérative, mutualiste, parapublique, qui ont toutes pour but plus ou moins explicite le service de l'intérêt collectif ou général. Les objets d'étude sont identifiés et choisis en fonction de leur importance pour la société et par le fait d'être peu ou pas investis par les groupes de recherche existants. Le CIRIEC cherche à répondre à des besoins importants mais non comblés en matière de recherche. Déjà, sur cette base, nous sommes spécifiques. *Notre intérêt des entreprises collectives.*

Notre membership est unique.

Au-delà des types d'entreprises qui constituent notre champ d'intérêt, notre membership contribue à notre originalité. Comme le démontre la liste des membres de notre conseil d'administration présentée en annexe, le CIRIEC regroupe des universitaires (professeurs, chercheurs et étudiants d'une variété de disciplines scientifiques, telles que administration, droit, science économique, science politique, sociologie, travail social) ainsi que des personnes, associations, entreprises, institutions et organisations intéressées aux entreprises publiques, coopératives et sociales. Ces groupes sont souvent eux-mêmes enracinés dans des institutions et ouverts sur des réseaux importants. Grâce à ce membership, le CIRIEC est riche d'une perspective profonde et étendue des enjeux. *Notre membership unique.*

Nous sommes un véritable *Think Tank*.

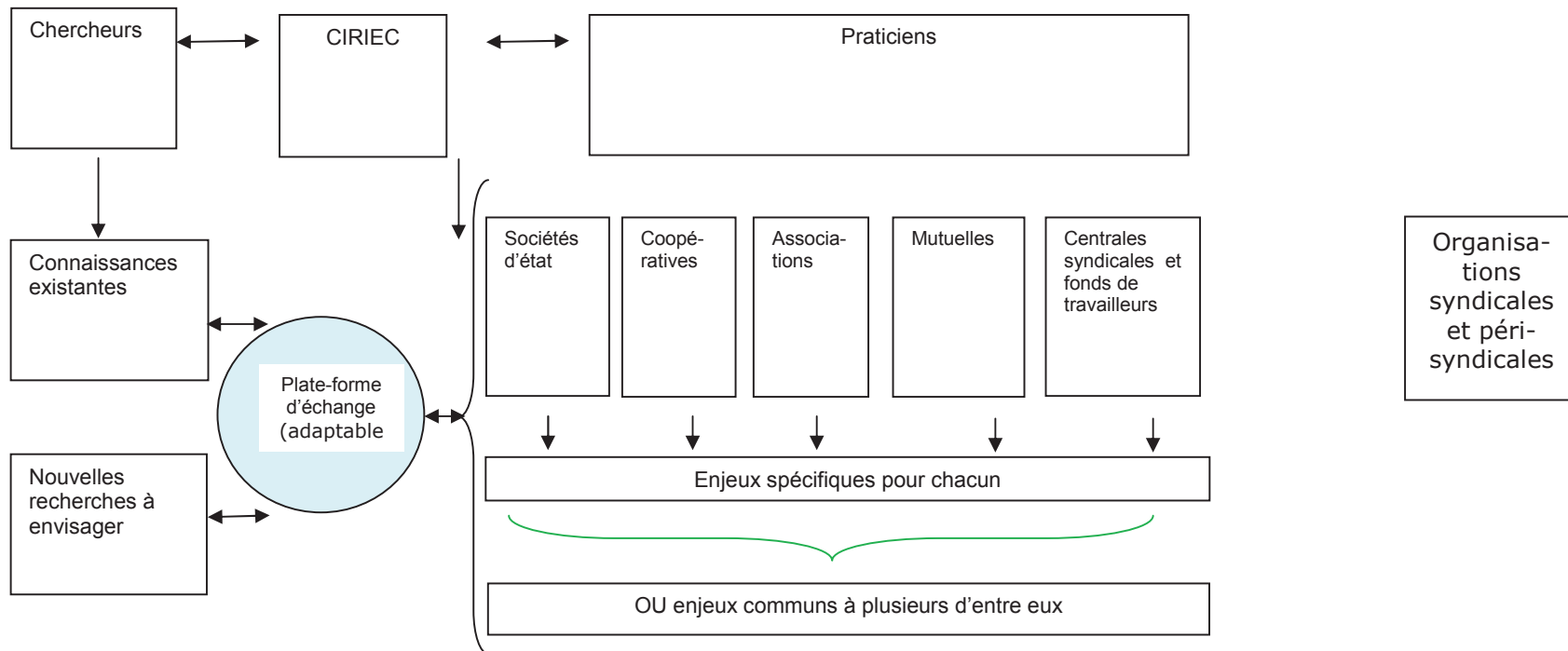
C'est ce qui nous rend exceptionnel et unique, c'est que tous ces éléments se conjuguent de façon transversale pour constituer un lieu de transfert des connaissances, une source d'arrimage entre la recherche et les opérateurs d'entreprises collectives. Les thématiques sont étudiées à l'aune d'une double transversalité. La première consiste en le croisement d'une lecture pragmatique - éclairée par l'expérience des milieux de la pratique, et d'une lecture scientifique - fondée sur l'état des connaissances produites notamment dans les milieux de la recherche. La seconde transversalité est de s'appuyer sur une double expertise en économie sociale et en administration publique. Pour ce faire, la méthode de travail consiste à créer des équipes de recherche caractérisées, elles aussi, par une double mixité: chercheurs-acteurs; économie publique et économie sociale. La recherche, la réflexion, la consultation, les commentaires et l'influence sont toujours au rendez-vous. *Un véritable Think Tank.*

Ainsi, le CIRIEC développe une grille de lecture originale. On peut affirmer que le CIRIEC est le lieu privilégié où les universitaires et les acteurs de l'économie sociale et publique peuvent se parler et échanger. Ce croisement s'avère fertile pour développer des idées novatrices pour une société et une économie en profond changement. Nous sommes en ce sens l'un des rares carrefours d'échange et de concertation sur les voies d'une économie plurielle plus solidaire, soucieuse à la fois de démocratie et d'efficacité, d'égalité et d'équité, à court et à long terme. Et notre implication active au CIRIEC international nous permet de comparer notre réalité avec celles des autres régions.

Notre plan d'action

À la lumière de ces réalisations, le CIRIEC entend déployer un plan d'action dont la résultante nous permettra d'établir un lieu d'envergure où de nouvelles idées de recherche prendront forme et où les praticiens trouveront des pistes de solutions innovatrices ou des informations pertinentes les éclairant face à leurs enjeux. Ce projet passe par un accroissement des activités qui sont la marque de commerce du CIRIEC et l'établissement d'un levier encore plus puissant pour répondre à des questionnements spécifiques de nos membres ou des pouvoirs publics.

Au fil des décennies, le CIRIEC a développé une approche de recherche tout aussi originale et unique. Elle peut être reflétée par la structure suivante qui témoigne de sa capacité à mobiliser à la fois les connaissances « tacites » des praticiens et les connaissances « codifiées » du corpus scientifique :



Cette approche répond aux besoins des praticiens qui s'interrogent et se préoccupent du statut de l'entreprise qu'ils dirigent, de sa gouvernance, de sa réglementation, des attentes à l'endroit de leur entreprise, de la reddition de comptes auprès de leurs parties prenantes et d'autres préoccupations majeures. Parallèlement, de nombreux chercheurs effectuent des travaux sur ces thèmes – ou pourrait les envisager – dans une perspective de transfert de connaissances et donc d'amélioration des pratiques, mais aussi en se servant de la transversalité pour recadrer leurs connaissances acquises.

Chacun aurait pu évoluer sur leurs terrains respectifs et se rencontrer plus ou moins formellement pour des échanges épistolaires. Nous avons plutôt développé une plate-forme d'échanges adaptée entre ces parties de façon à donner lieu à un avancement de la compréhension, permettre de dégager de nouvelles tendances par un accès accru au terrain et/ou identifier des pistes de solutions et d'actions nouvelles pour les praticiens. Le format de la plate-forme d'échanges devra être adapté selon les thèmes retenus et leur portée. Cette plate-forme est inspirée des communautés de pratiques, mais elle est adaptée à la réalité, aux disponibilités et aux besoins de nos membres. Afin de la déployer avec succès, un programme d'activités a été envisagé :

- Établissement d'une cellule de veille informationnelle et stratégique pour alimenter le Comité exécutif portant sur les tendances lourdes, les enjeux des entreprises et la réalité des chercheurs.
- Élaborer et octroyer des mandats de recherche originaux à des chaires ou instituts de recherche experts
- Bonifier les rencontres du CA pour en faire une plate-forme d'échanges contributive au développement du CIRIEC par les résultats de veille et les échanges sur les projets des organisations membres
- Revoir le financement du CIRIEC et en élargir les sources de revenus notamment pour soutenir son programme élargi et sa structure de fonctionnement
- Rapprocher encore plus les groupes membres en prenant en compte encore plus leurs enjeux dans le cadre de nos activités
- Élaborer un programme d'événements de diffusion et de transfert, par exemple :
 - Structurer des séminaires post-CA avec les têtes de réseaux ou représentants d'entreprises
 - Réaliser des colloques additionnels par le biais d'une programmation et des thématiques originales
 - Revoir les orientations et le financement de la revue Économie et Solidarités en vue d'augmenter son pouvoir de diffusion
 - Effectuer un mise-à-jour du site Web afin de l'actualiser et le dynamiser
 - Autres initiatives en fonction des capacités budgétaires

Conclusion

De par sa mission, le CIRIEC regroupe des individus et des organisations intéressés aux entreprises publiques et de l'économie sociale. La portée de notre mission nous confère un rôle dans la détection des besoins non comblés en recherche, la diffusion et le transfert des connaissances entre les praticiens et les chercheurs afin que tous puissent en bénéficier dans le cadre de leurs activités respectives. Or, de façon générale, les recherches et les productions scientifiques que nous avons produites au cours des années émanent d'initiatives de nos membres ou de réflexions collectives sur les besoins des entreprises qui composent notre environnement.

Rappelons enfin, que le CIRIEC est membre d'un réseau international qui regroupe treize CIRIEC nationaux. Ce réseau de chercheurs et de praticiens établi sur tous les continents nous alimente et nous complète. Cela ouvre des perspectives inestimables pour mener des recherches qui incluent une lecture beaucoup plus vaste de l'environnement socio-économique.