



Centre interdisciplinaire de recherche
et d'information sur les entreprises collectives

**Pour une économie
plus solidaire
inspirée par
l'intérêt général**



Ciriec
International

Allemagne
Argentine
Autriche
Belgique
Canada
Colombie
Espagne
France
Italie
Japon
Portugal
Turquie
Venezuela

Rapport d'activités

2015-2016

Du 1^{er} mai 2015 au 30 avril 2016

TABLE DES MATIÈRES

PRÉSENTATION.....	3
RAPPORT DU PRÉSIDENT.....	5
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF.....	9
DÉLÉGUÉS AUX INSTANCES INTERNATIONALES DU CIRIEC	10
LE CIRIEC INTERNATIONAL..	11
Les délégués aux instances du CIRIEC International	
Le Conseil scientifique international (CSI)	
Commission scientifique internationale <i>Services publics/Entreprises publiques</i>	
Commission scientifique internationale <i>Économie sociale et coopérative</i>	
Le congrès international du Ciriec	
LE CIRIEC-CANADA.....	15
Colloque annuel 2015 du CIRIEC-Canada à l'Acfas	
Symposium <i>Économie sociale et finance solidaire</i>	
Séminaires dans le cadre des réunions du conseil d'administration	
Autres activités 2015-2016	
L'historique du CIRIEC-Canada	

PRÉSENTATION

Initié au cours des années précédentes et entré en activité au cours de l'année 1966-1967, le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) rassemble à la fois des membres collectifs (entreprises publiques, coopératives, mutuelles, associations, fonds de travailleurs, syndicats, centres de recherche universitaire, instituts de formation) et des membres individuels (chercheurs, enseignants, étudiants et praticiens). Le but de notre association scientifique est de contribuer à l'édification d'une économie plurielle, par un soutien éclairé et critique au développement de l'économie collective (sociale et publique) et par la promotion de l'intérêt général en matière de développement économique-social.

Le CIRIEC-Canada constitue une des 15 sections nationales du CIRIEC International, dont le siège social est situé à Liège en Belgique. Cette organisation s'efforce de promouvoir des échanges internationaux entre les divers types d'entreprises qui sont orientées vers l'intérêt collectif ou l'intérêt général, et entre le monde de la pratique et les milieux scientifiques.

Depuis 40 ans, le CIRIEC-Canada a ainsi œuvré dans le domaine de la liaison, de la diffusion et du transfert, en réunissant des universitaires et des praticiens, de l'économie sociale et de l'économie publique, et en animant des activités visant à soutenir et à développer une vision de ce qui contribue aux objectifs d'intérêt général.

Le Ciriec-Canada, par ses activités de recherche, de formation, d'information et de diffusion, contribue à la reconnaissance de l'entreprise collective et de ses spécificités comme mode de développement et d'organisation faisant la promotion des intérêts collectifs et servant l'intérêt général ; il est un carrefour de réflexion, d'analyse, de recherche et de transfert sur les entreprises appartenant à l'économie sociale et publique, reposant sur une approche partenariale avec ses membres (personnes, organisations et réseaux). Il contribue à l'avancement des pratiques des entreprises collectives dans une perspective de développement durable. Il agit comme organisme de transfert de connaissances dans la co-construction de savoirs et de connaissances pratiques relatifs à l'entreprise collective, et ce, dans une approche originale de partenariat avec ses membres et groupes de membres chercheurs et praticiens. Il prend part et contribue aux instances internationales de réflexion et de recherche sur les entreprises collectives. Il contribue à intéresser les formateurs et les jeunes chercheurs à l'entreprise collective comme modèle de développement durable.

**Le secrétariat du CIRIEC-Canada est situé au 12^e étage
du Campus de Longueuil de l'Université de Sherbrooke (bureau 12751).
Une professionnelle de recherche, Suzanne Poirier, en assure la permanence.**

Téléphone : (450) 463-1835 poste 61871

Courriel : CIRIEC-Canada@USherbrooke.ca Site internet: www.ciriec.uqam.ca

**Adresse postale:
CIRIEC-Canada
150, Place Charles-Le Moyne, boîte postale 1
Longueuil (Québec) J4K 0A8**

RAPPORT DU PRÉSIDENT



Je tiens d'abord à souhaiter la bienvenue à une nouvelle représentante et un nouveau représentant d'organisations membres du CIRIEC depuis de nombreuses années: madame Hélène Plante, secrétaire générale de SSQ Groupe financier, en remplacement de monsieur René Hamel, et monsieur Jean-Martin Aussant, directeur général du Chantier de l'économie sociale, en remplacement de madame Nancy Neamtan. J'en profite pour remercier Nancy et René de leur contribution, ici au Québec et à l'international.

L'année 2016 est une année importante pour le CIRIEC-Canada, c'est en effet le cinquantième anniversaire de notre organisation. Depuis 50 ans, le CIRIEC œuvre dans le domaine de la recherche, de la liaison, de la diffusion et du transfert, en réunissant des universitaires et des praticiens, de l'économie sociale et de l'économie publique, et en animant des activités visant à soutenir et à développer une contribution à des objectifs d'intérêt général.

Le CIRIEC est un lieu privilégié où des universitaires et des acteurs de l'économie sociale et publique peuvent discuter. Ce double croisement s'avère fertile pour développer des idées novatrices au sein d'une société et d'une économie en profond changement. Nous sommes en ce sens l'un des rares carrefours d'échange et de concertation sur les voies d'une économie plurielle plus solidaire, soucieuse à la fois de démocratie et d'efficacité, d'égalité et d'équité, à court et à long terme. Notre présence active au CIRIEC international nous permet d'apporter une contribution appréciable à cet important observatoire des pratiques des entreprises d'économie sociale et publique à travers le monde.

Afin de souligner le 40^{ième} anniversaire du CIRIEC-Canada, Benoît Lévesque avait réalisé la recherche et la rédaction de l'historique du CIRIEC: *Le CIRIEC-Canada 1966-2006—Quarante ans de partenariat en recherche sur les entreprises publiques et d'économie sociale*. C'est Luc Bernier qui a pris la suite pour la mise à jour de cet ouvrage, en y ajoutant la dernière décennie. Le lancement est prévu au cours de l'automne, à l'occasion d'un événement qui réunira des membres de diverses périodes du CIRIEC.

Le symposium *Économie sociale et finance solidaire*, organisé conjointement par le CIRIEC-Canada, le CRISES, la Société de développement Angus et l'Université du Québec à Montréal, s'est tenu le 4 février 2016, à l'UQAM. Ce fut l'occasion de célébrer le 50^{ième} anniversaire du CIRIEC-Canada, le 45^{ième} de la Caisse d'économie solidaire Desjardins, le 30^{ième} du CRISES et le 20^{ième} de Fondation. Plusieurs membres des sections nationales du CIRIEC ont collaboré au succès de cet événement, et la webdiffusion de la journée a permis et permet encore une grande visibilité auprès des personnes intéressées par l'économie sociale et la finance solidaire.

Survol des activités pour l'année 2015-2016

À l'international, les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ont poursuivi leur participation active aux instances du CIRIEC International ainsi qu'à ses activités scientifiques. Notons la préparation de la 5^{ième} édition de la Conférence mondiale de recherche en économie sociale du Ciriec s'est déroulée du 15 au 18 juillet 2015 à Lisbonne (Portugal), sur le thème: *L'économie sociale dans un monde globalisé.*

Des membres de notre section ont participé activement au suivi des travaux du Conseil scientifique international du CIRIEC (CSI) ainsi qu'aux deux Commissions scientifiques, *Économie sociale et coopérative, et Services publics/entreprises publiques.* Je veux particulièrement rappeler la nomination de Marie J. Bouchard à la présidence de la Commission scientifique *Économie sociale et coopérative* et aussi la récente parution, *The Weight of the Social Economy. An International Perspective*, sous la direction scientifique de Marie J. Bouchard et Damien Rousselière, publié par le Ciriec International. À la Commission *Entreprises publiques/services publics*, je remercie Luc Bernier pour son implication depuis plusieurs années et je rappelle le titre de son dernier ouvrage publié aussi par le Ciriec International, *Les entreprises publiques d'aujourd'hui: missions, performance, gouvernance.*

Soulignons aussi que le CIRIEC-Canada a été sollicité par le CIRIEC section Belge dans le cadre d'une étude demandée par le gouvernement wallon portant sur l'évaluation d'impact des plus-values liées aux pratiques spécifiques des entreprises de l'économie sociale marchande. C'est Marie J. Bouchard qui réalise actuellement cet aperçu de ces pratiques et applications de ces indicateurs.

Parmi nos activités régulières, nous avons poursuivi la mise en œuvre du plan d'action, la formation d'un groupe d'échanges sur les Sociétés d'État, la consolidation de la Revue *Économie et Solidarités* et la préparation de notre colloque annuel à l'Acfas.

Afin d'accroître les échanges entre les membres lors des réunions du conseil d'administration, nous avons continué à aménager une période de temps de la réunion pour entendre des membres du conseil traiter des enjeux qui se posent à leurs organisations. S'ajoutent à cela quatre séminaires tenus à l'occasion des réunions du conseil d'administration: un séminaire présenté par Stéphane Paquin qui portait sur son ouvrage: *Social-démocratie 2.0 : Le Québec face aux pays scandinaves*; un deuxième séminaire présenté par Alain Noël sur le thème *Inégalités: les fragiles assises du nouveau modèle québécois*; un troisième présenté par Jean-Pierre Girard sur la *Démutualisation des coopératives et des mutuelles : être attentif aux bons indicateurs!*; et un quatrième présenté par Marie J. Bouchard et Damien Rousselière sur le thème *Comment se mesure le poids de l'économie sociale ? Quels sont les enjeux de cette mesure?*

En 2016, la veille sur la recherche en économie sociale qui avait été mise en place en 2003 par la Chaire de recherche du Canada en économie sociale dans le cadre d'une activité initiée par le CIRIEC International, devait prendre fin, faute de moyens financiers. Le CIRIEC-Canada s'est donc engagé à la soutenir temporairement pour 6 mois, avec le soutien financier de trois de ses membres (la Caisse d'économie solidaire Desjardins, Fondation et Investissement Québec). Au cours des prochains mois des démarches seront entreprises afin de trouver une solution à long terme pour le maintien de cette activité.

Soulignons également la participation du CIRIEC-Canada au conseil d'administration du TIESS (Territoires innovants en économie sociale et solidaire), où Martine Vézina est notre représentante.

Une remarquable contribution

Membre du CIRIEC-Canada depuis près de 40 ans, ancien président du CIRIEC-Canada et du Conseil scientifique international du Ciriec, le professeur Benoît Lévesque s'est vu décerner le Prix Marie-Andrée Bertrand 2015 (Prix du Québec, catégorie scientifique).

Aperçu des activités 2016-2017 de notre section nationale

- ◇ À l'international, participation aux instances du Ciriec International, à ses activités scientifiques ainsi qu'à la préparation de la 31^{ième} édition du Congrès international du Ciriec qui se déroulera du 21 au 23 septembre 2016, à Reims (France), dont le thème sera *Les politiques publiques face aux enjeux sociaux et démocratiques de la mondialisation: quels projets pour l'économie publique, sociale et coopérative?*
- ◇ Continuation de la mise en œuvre du plan d'action du CIRIEC-Canada, dont la recherche d'un financement adéquat auprès du gouvernement du Québec. À cet effet, des membres du comité exécutif procèdent actuellement à la révision et à la mise à jour du plan d'action;
- ◇ Poursuite du travail de consolidation en soutien à l'équipe de la Revue *Économie et solidarités*;
- ◇ Recherche d'une solution à long terme pour le maintien de la veille sur la recherche en économie sociale;
- ◇ Tenue de séminaires et sessions d'échanges à l'occasion des réunions du conseil d'administration;
- ◇ Préparation et tenue du prochain colloque annuel du CIRIEC à l'Acfas;

Remerciements

Je remercie chacune et chacun des membres du conseil d'administration de leur disponibilité et de leur contribution, notamment Claude Paul-Hus qui a quitté les rangs du CIRIEC-Canada, ainsi que Carol Saucier dont le mandat prend fin, et aussi pour le colloque annuel 2015 dont il était responsable. Je tiens à souligner la contribution particulière des membres du comité exécutif (Marie J. Bouchard, Luc Bernier, Claude Carbonneau, Chantal Malo, Martine Vézina et Jacques L. Boucher, rédacteur de la revue *Économie et Solidarités*), pour tout le temps consacré bénévolement aux divers projets et instances du CIRIEC-Canada, et en tant que président d'honneur du Ciriec International, je tiens aussi à les remercier.

Je réitère mes remerciements à l'endroit des membres du comité scientifique de ce présent colloque, Martine Vézina (CIRIEC-Canada), Annie Camus et Juan-Luis Klein (CRISES), pour une programmation de qualité et d'une grande pertinence pour les entreprises collectives ainsi que pour les étudiants et les universitaires qui s'y intéressent.

Finalement, je remercie l'Université de Sherbrooke qui abrite le CIRIEC-Canada au campus de Longueuil, ainsi que Suzanne Poirier qui, avec disponibilité et professionnalisme, assure la permanence du CIRIEC.

Grand merci à chacune et chacun des membres de notre association. C'est par vous que cette association existe et peut agir. Vous en constituez la richesse, l'expérience, la pertinence et le rayonnement.

En terminant, j'invite tous les membres qui le peuvent, à participer au prochain congrès du Ciriec International, en septembre prochain à Reims (France).



Léopold Beaulieu, président du CIRIEC-Canada
Président d'honneur du CIRIEC International

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF

Président CIRIEC-Canada

Léopold Beaulieu

Président-directeur général - Fondation, le Fonds de développement de la confédération des syndicats nationaux (CSN) pour la coopération et l'emploi

Vice-présidente – affaires internationales – CIRIEC-Canada

Marie J. Bouchard

Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
Professeure au département d'organisation et ressources humaines (UQAM),

Vice-présidente – affaires avec les entreprises - CIRIEC-Canada

Chantal Malo

Vice-présidente aux affaires internationales
Investissement Québec

Vice-président – affaires universitaires – CIRIEC-Canada

Luc Bernier

Codirecteur (CERGO)
Professeur - École Nationale d'administration publique (ÉNAP)

Trésorier – CIRIEC-Canada

Claude Carbonneau

Directeur du bureau de Québec - MCE Conseils

Secrétaire – CIRIEC-Canada

Martine Vézina

Professeure - Service de l'enseignement du management
HEC Montréal

Observateurs à l'exécutif

Jacques L. Boucher

Directeur et rédacteur de la revue *Économie et Solidarités*
Professeur – Université du Québec en Outaouais (UQO)

Ancien président du CIRIEC-Canada et ancien président du Conseil scientifique international du CIRIEC

Benoît Lévesque

Professeur émérite, UQAM et ÉNAP

Administrateurs

Jean-Martin Aussant

Directeur général - Chantier de l'Économie sociale

Gaston Bédard

Président-directeur général - Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

Pauline D'Amboise

Vice-présidente soutien à la coopération et secrétaire générale du Mouvement Desjardins

Claude Dorion

Directeur général - MCE Conseils

Michel Gagnon

Président-directeur général - Société d'habitation du Québec

Jean-François Harel

Secrétaire général - La Coop fédérée

Marcellin Hudon

Directeur du développement du parc de logements sociaux à l'Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)

Abderrahim Izirri

Directeur général - CDR Montréal-Laval

Michel Jean

Directeur - Direction de l'entrepreneuriat collectif
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'innovation

André Leclerc

Titulaire de la Chaire des caisses populaires acadiennes en gestion des coopératives. Professeur - Université de Moncton

Pierre Patry

Trésorier - Confédération des syndicats nationaux

Marc Picard

Directeur général - Caisse d'économie solidaire Desjardins

Hélène Plante

Secrétaire générale - SSQ Groupe financier

Nathalie Ross

Directrice - Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)

Michel Séguin

Titulaire de la Chaire de coopération Guy-Bernier (UQAM)

Milder Villegas

Directeur général - Filaction

Christian Yaccarini

Président et chef de la direction - Société de développement Angus

L'assemblée générale 2015 s'est tenue le 25 mai à l'Université du Québec à Rimouski.
Le conseil d'administration s'est réuni les 30 septembre et 2 décembre 2015, et les 26 février et 22 avril 2016
Le comité exécutif s'est réuni à neuf reprises au cours de l'année.

Délégués aux instances internationales du CIRIEC

Praesidium

Léopold Beaulieu (Fondation CSN), président, CIRIEC-Canada

Substitut:

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Conseil international

Léopold Beaulieu (Fondation CSN), président, CIRIEC-Canada

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président-Affaires universitaires, CIRIEC-Canada

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Claude Carbonneau (MCE Conseils), trésorier, CIRIEC-Canada

Martine Vézina (HEC Montréal), secrétaire, CIRIEC-Canada

Substituts

Chantal Malo (Investissement Québec),

vice-présidente-Affaires avec les entreprises, CIRIEC-Canada

Pierre Patry (CSN), membre du CA, CIRIEC-Canada

Gaston Bédard (Conseil de la coopération du Québec), membre du CA, CIRIEC-Canada

Conseil scientifique international

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente - Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président - affaires universitaires, CIRIEC-Canada

Substituts:

Patrice Dutil (Université Ryerson), membre du CIRIEC-Canada

Commission scientifique Services publics\Entreprises publiques

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président - affaires universitaires, CIRIEC-Canada

Membres catégorie 2:

Claude Carbonneau (MCE Conseils), trésorier, CIRIEC-Canada

Commission scientifique Économie sociale et coopérative

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-affaires internationales, CIRIEC-Canada

Martine Vézina (HEC Montréal), secrétaire, CIRIEC-Canada

Membres catégorie 2:

Jacques Boucher (UQO), membre du CA, CIRIEC-Canada, rédacteur-adjoint de la revue *Économie et Solidarités*

LE CIRIEC INTERNATIONAL

Les instances du CIRIEC International

L'assemblée générale annuelle se tient normalement aux deux ans en même temps que le Congrès international. La dernière assemblée s'est tenue à l'occasion du congrès international, le 29 octobre 2014 à Buenos Aires (Argentine). Le Praesidium (assure les fonctions d'un bureau exécutif), s'est réuni le 26 mai 2015 à Valencia (Espagne) et le 15 avril 2016 à Reims (France). Le Conseil international (constitue le conseil d'administration et est composé de délégués des sections nationales), s'est réuni le 19 octobre 2015, à Cologne (Allemagne) et à Montréal (Canada), le 5 février 2016. Les Congrès internationaux du Ciriec se tiennent aux deux ans, en alternance avec les Conférences internationales de recherche en économie sociale.

Conseil scientifique international du CIRIEC international

Le Conseil scientifique international (CSI) est composé de délégués scientifiques des Sections nationales du CIRIEC et constitue dès lors un organe représentatif de celles-ci. Le CSI porte la responsabilité générale de la stratégie et de la coordination en matière de recherche. Il est également garant de la permanence des échanges entre le monde scientifique et les praticiens et gestionnaires au sein du CIRIEC. Les membres du réseau scientifique du CIRIEC sont désignés par les instances du CIRIEC. Le travail scientifique interne au réseau du CIRIEC est réalisé sur une base entièrement bénévole et les discussions se mènent essentiellement en anglais, mais également en français et allemand.

Le Conseil scientifique international (CSI) coordonne l'activité des deux Commissions scientifiques internationales centrées l'une sur les services publics et les entreprises publiques, présidée par le Professeur Massimo Florio (Université de Milan, Italie), l'autre sur l'économie sociale et coopérative, présidée par le Prof. Marie J. Bouchard (Université du Québec, Montréal, Canada). Il a été présidé par Benoît Lévesque jusqu'à ce que Luc Bernier lui succède en 2010 puis Philippe Bance (U. de Rouen, CIRIEC-France) en 2014.

Le CSI s'est réuni la dernière fois à Bruxelles le 12 octobre 2015 après s'être réuni à Paris le 26 février 2015. Ces réunions avaient pour but de faire le point sur les publications du Ciriec International, dont la Revue et la collection chez l'éditeur Peter Lang, de réfléchir aux thématiques de recherche des deux commissions, aux échanges entre chercheurs du CIRIEC notamment via le kiosque AGORA et à la visibilité des travaux du CIRIEC sur l'Internet. Un groupe transversal a été mis sur pied à l'initiative du président du CSI Philippe Bance sur le thème « Organisations hybrides d'économie publique et d'économie sociale face aux enjeux du développement des communs et des biens publics mondiaux. Possible mise en complémentarité au service de politiques publiques porteuses d'un changement de paradigme ? ». Des chercheurs du CIRIEC-Canada y participeront et une première rencontre du groupe aura lieu lors de la prochaine réunion du CSI à l'occasion du prochain Congrès du CIRIEC-International, accueilli à Reims par le CIRIEC-France.

Le CSI poursuit son effort pour accélérer et multiplier les travaux de recherche. Le rythme actuel des travaux demeure trop lent et ceux-ci pas assez nombreux pour permettre au Ciriec d'avoir la visibilité nécessaire pour attirer une nouvelle génération de chercheurs. Il faut aussi penser à financer la recherche et non pas toujours se fier au bénévolat des chercheurs. La participation modeste aux instances internationales de recherche s'explique par cette difficulté à attirer de nouveaux chercheurs bien qu'en théorie, les deux commissions regroupent un nombre imposant de chercheurs. La conférence biannuelle en économie sociale témoigne de la vitalité de la recherche dans ce domaine comme la qualité des articles parus dans les Annales. Le CSI est à repenser les formules de recherche en vigueur et à en développer de nouvelles.

Commission scientifique internationale *Services publics/Entreprises publiques*

La Commission scientifique *Services publics et Entreprises publiques* qui avait entrepris un projet de recherche sur les entreprises publiques du futur l'a complété par la conférence du 25 février 2015 dont de nombreux échos sont disponibles sur le site du [Ciriec France](#). Après trois décennies à parler de privatisation, il avait été jugé opportun de reprendre l'étude de ce thème négligé qui est au cœur des activités du Ciriec qui a mené à trois ateliers préparatoires en 2013, trois numéros spéciaux de revue et un livre qui a été lancé à la conférence de Paris ainsi qu'à des cahiers de recherche qui se trouvent sur le site du Ciriec International.

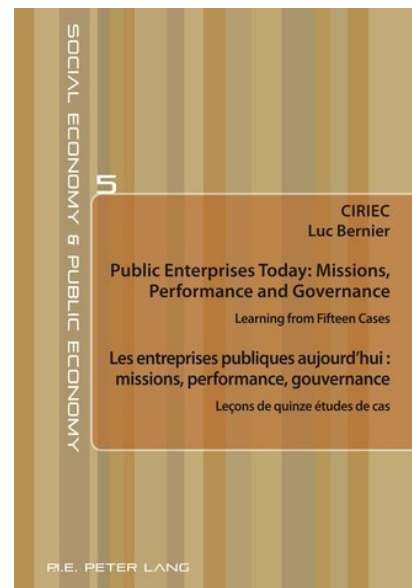
La réunion du 8 mai 2014 avait permis de lancer le nouveau thème de recherche qui est celui des entreprises publiques de grande taille susceptible d'avoir un impact dans l'économie mondiale. Leur rôle comme multinationales est aussi considéré. Des équipes de recherche ont fait le portrait par pays de ces entreprises. Ces textes sont présentement en évaluation pour publication dans deux revues dont celle du CIRIEC Italie et dans les Annales. Dans le cadre des travaux de la commission, il est aussi envisagé qu'un nouveau manuel (un handbook) sur le sujet soit développé. Pour ce faire, il est possible qu'une conférence se tienne à Montréal en décembre 2016.

Les entreprises publiques d'aujourd'hui: missions, performance, gouvernance

Dirigé par **Luc Bernier**, professeur à l'École nationale d'administration publique (ÉNAP) et directeur du Centre de recherche sur la gouvernance (CERGO). Il est vice-président - affaires universitaires du CIRIEC-Canada et a été le président du Conseil scientifique international du CIRIEC de 2011 à 2014.

Depuis plus de trente ans, « privatisation » se lit et s'entend chaque jour. Pourtant, avant et pendant la période du néolibéralisme, et depuis la crise de 2008, des entreprises publiques ont vu le jour, générant des résultats probants en termes de mission de service public et de rentabilité. Comment y sont-elles parvenues ? Cet ouvrage analyse les entreprises publiques avec un nouveau regard. Que retenir de cette analyse ?

Ces entreprises publiques ont fort évolué au cours de ces années. Leur gouvernance s'est ajustée vis-à-vis d'un contexte institutionnel complexe et face à diverses « parties prenantes », dont les régulateurs indépendants. Elles sont fréquemment devenues des conglomerats actifs dans plusieurs domaines, ou bien se sont étendues géographiquement. Souvent de grande taille, elles sont alors capables d'être concurrentielles sur les marchés internationaux tout en offrant des services importants à leur collectivité d'origine. 15 études de cas d'Europe et d'Amérique sont proposées pour renforcer la connaissance des entreprises publiques au 21^e siècle.



CONGRÈS INTERNATIONAL DU CIRIEC

La 31^{ème} édition du Congrès international du Ciriec

se déroulera du **21 au 23 septembre 2016**, à Reims (France)

Le thème général du congrès sera

*Les politiques publiques face aux enjeux sociaux et démocratiques de la mondialisation:
quels projets pour l'économie publique, sociale et coopérative?*

Pour en savoir plus, vous pouvez consulter le site internet du Ciriec International:

<http://www.ciriec.ulg.ac.be/>

Commission scientifique internationale *Économie sociale et coopérative*

À la demande du Conseil scientifique international et suivant la décision prise par le Praesidium lors de sa réunion le 26 mai 2015 à Valence, Espagne, Marie J. Bouchard (UQAM) s'est vue confier le mandat de la présidence de la Commission scientifique internationale *Économie sociale et coopérative*. La Commission s'est réunie à Lisbonne (Portugal) le 14 juillet 2015, à l'occasion de la 5e conférence internationale sur la recherche en économie sociale du Ciriec International. La prochaine réunion de la Commission se tiendra en Europe à l'automne 2016.

Les travaux issus du Groupe de travail « Perspective internationale sur la production de statistiques sur l'économie sociale », coprésidé par M. J. Bouchard et D. Rousselière (Agrocampus Ouest - France, et UQAM) ont été publiés en novembre 2015 dans un ouvrage intitulé *The Weight of the Social Economy. An International Perspective*, dans la collection du CIRIEC International *Économie sociale et Économie publique* chez l'éditeur Peter Lang. Cet ouvrage a été présenté par Rafael Chaves (U. de Valence et CIRIEC-Espagne) à Luxembourg lors d'un séminaire sur invitation de l'Union luxembourgeoise de l'économie sociale et solidaire dans le contexte de la présidence luxembourgeoise de l'Union européenne. Le livre fera à nouveau l'objet d'une présentation par Marie J. Bouchard aux membres du Sous-Groupe *Économie sociale* du Comité économique et social européen (un groupe consultatif de l'Union européenne) à Bruxelles le 29 juin prochain.

Le Groupe de travail sur « L'organisation et la gouvernance des entreprises d'économie sociale », coprésidé par M. Marini (U. de Rome et CIRIEC-Italie), G. Aldashev (U. de Namur, Belgique) et Michael Köpel (U. de Graz, Autriche), prépare un second numéro spécial de la revue APCE Annales de l'économie publique, sociale et coopérative, à paraître sous peu.

Le Groupe de travail sur « Économie sociale et développement territorial », coprésidé par N. Richez-Battesti (U. d'Aix-Marseille, et CIRIEC-France) et X. Itçaina (U. de Bordeaux, France), a terminé ses travaux et prépare un ouvrage qui paraîtra chez l'éditeur Peter Lang dans la collection du CIRIEC International *Économie sociale et Économie publique*.

Un numéro de la revue APCE (Vol. 86, no 2, juin 2015), coordonné par Fabienne Fecher (U. de Liège et CIRIEC section belge) et Benoît Lévesque (UQAM et CIRIEC-Canada) a été dédié à certains enjeux contemporains de l'économie sociale. Plusieurs cahiers de recherche sont parus dans la collection *Working Papers* du CIRIEC International, notamment une sélection d'articles issus de la 5e Conférence de recherche en économie sociale du CIRIEC International à Lisbonne en 2015 et certains chapitres en français de l'ouvrage paru en anglais *The Weight of the Social Economy. An International Perspective* (Bouchard et Rousselière 2015). Est aussi paru dans cette collection le texte de la communication livrée par Claude Dorion (MCE Conseil et CIRIEC-Canada), invité à présenter le modèle québécois de financement de l'économie sociale à la conférence *Boosting Social Social Enterprises in Europe*, à Luxembourg, les 3-4 décembre 2015, invitation qui faisait suite à une participation de Collette Harvey (Caisse d'économie solidaire Desjardins et CIRIEC-Canada) et Marie J. Bouchard, invitées à un rencontre préparatoire de cette conférence au siège social de l'ULESS à Luxembourg les 6-7 juillet 2015.

Le projet SECOIA

Le CIRIEC section Belge est associé au gouvernement wallon pour une étude portant sur l'évaluation d'impact des plus-values liées aux pratiques spécifiques des entreprises de l'économie sociale marchande. Un volet international est prévu dans cette étude et le CIRIEC-Canada a été sollicité pour suggérer des experts ayant encadré/accompagné/testé et mis en pratique des méthodes d'évaluation ayant cherché à « objectiver » les plus-values de l'économie sociale, plus particulièrement sous la forme d'indicateurs mesurables. C'est Marie J. Bouchard qui réalise actuellement cette mission d'aperçu de ces pratiques et d'application de ces indicateurs.

5^{ème} Conférence internationale de recherche en économie sociale

La 5^{ème} édition de la Conférence mondiale de recherche en économie sociale du Ciriec s'est déroulée du **15 au 18 juillet 2015** à Lisbonne (Portugal), sur le thème:

L'économie sociale dans un monde globalisé

Chercheurs et praticiens de l'économie sociale étaient invités à débattre des recherches récentes et de leurs méthodologies, dans un moment d'importants changements et de réformes structurelles qui génèrent de nouveaux défis et des demandes sociales auxquels l'économie sociale a de nombreuses réponses à proposer.

De nombreux orateurs et chercheurs du secteur ont pris la parole sur les thèmes développés pendant trois jours. Quelque 300 présentations d'orateurs provenant d'une quarantaine de pays ont ainsi permis de débattre autour de 25 thèmes regroupés en 6 blocs:

- * Nouvelles tendances et concepts
- * Économie sociale, société et territoires
- * Anciens et nouveaux défis pour l'économie sociale
- * L'économie sociale et l'État
- * La gouvernance de l'économie sociale
- * L'économie sociale dans un monde globalisé

Pour consulter les communications livrées lors de la conférence, voir le site:

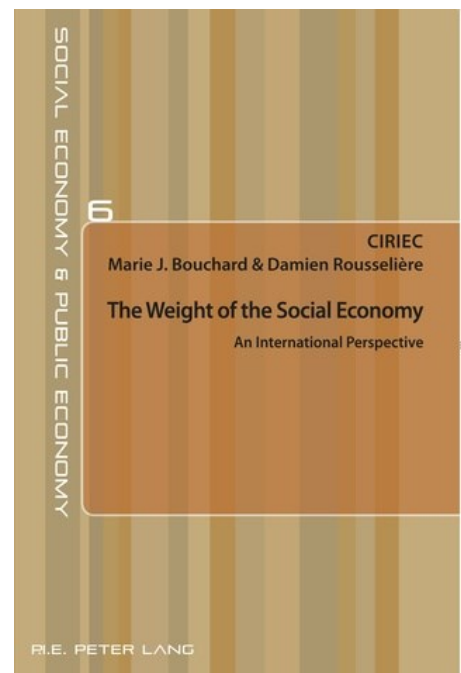
<http://www.ciriecportugal.org/5ordf-conferecircular-internacional---research-on-social-economy.html>

The Weight of the Social Economy. An International Perspective

Sous la direction scientifique de **Marie J. Bouchard**, professeure titulaire d'économie sociale à l'UQAM, vice-présidente du CIRIEC-Canada et présidente de la Commission scientifique internationale Économie sociale et coopérative du Ciriec International, et **Damien Rousselière**, professeur titulaire d'économie à Agrocampus Ouest (France), professeur associé à l'UQAM et membre de la Commission scientifique internationale Économie sociale et coopérative du Ciriec International.

Quel est le poids de l'économie sociale ? Comment devrait-on le mesurer ? Partout dans le monde, les organisations coopératives, mutualistes et sans but lucratif jouent un rôle non négligeable dans la création d'emploi, la cohésion sociale, l'innovation sociale, le développement régional, la protection de l'environnement. Les observations tendent à confirmer la capacité de l'économie sociale à contribuer à la régulation économique, notamment de manière contracyclique lors de crises économiques. Toutefois, il manque encore dans plusieurs pays et régions du monde une information fiable et concrète concernant le poids, la taille et l'étendue de l'économie sociale monde. Cet ouvrage vient donc combler une lacune. Il cherche à expliquer pourquoi il est important d'avoir des portraits statistiques de l'économie sociale, comment ceux-ci sont-ils produits, et comment servent-ils à comprendre le rôle que joue l'économie sociale. L'ouvrage offre aux chercheurs et aux décideurs publics un aperçu de l'état des savoirs sur ces sujets.

[Pour en savoir plus ou pour commander un exemplaire...](#)



LE CIRIEC-CANADA

Le colloque annuel 2015 du CIRIEC-Canada

Le colloque annuel du CIRIEC s'est tenu le lundi 25 mai 2015, dans le cadre du 83^e congrès de l'Afas, à l'Université du Québec à Rimouski. Le thème du colloque était:

Politique énergétique et développement durable: du bon usage des ressources énergétiques

Le Québec est dans une période d'évaluation et de redéfinition de sa politique énergétique. À cet égard, divers enjeux confrontent notre société: les besoins en énergie, l'importance des changements climatiques en cours à l'échelle mondiale, l'inscription dans une perspective de développement durable et territorialisé, l'intérêt de continuer à développer les ressources renouvelables et à quelles conditions, la pertinence ou non d'amorcer l'exploitation des ressources pétrolières. Trois angles d'approche ont été examinés dans le cadre du colloque:

Atelier 1: Politique énergétique, choix stratégiques et ressources énergétiques.

1. *Vers une nouvelle politique énergétique pour le Québec*, **Normand Mousseau**, Université de Montréal
2. *Les différentes composantes d'une politique énergétique : illustration par le développement de la filière éolienne au Québec*, **Évariste Feurtey**, Université du Québec à Rimouski
3. *Politique énergétique 2016-2025. Pièce maîtresse du développement économique du Québec*, **Luce Asselin**, ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
4. *La contribution optimale de l'énergie éolienne au Québec*, **Gaétan Lafrance**, Institut national de la recherche scientifique (INRS)

Atelier 2: Porteurs de projets énergétiques et acceptabilité sociale.

1. *De la dépendance à la participation*, **Gilbert Scantland**, Conférence régionale des élus de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine
2. *La Coopérative d'énergie renouvelable de Lamèque : arrangements institutionnels et contrat social*, **André Leclerc, Omer Chouinard et Julie Guillemot**, Université de Moncton
3. *L'acquisition du foncier dans le développement des grands projets : le début du problème de l'inacceptabilité sociale?*, **Marie-Ève Maillé**, Université du Québec à Montréal

Atelier 3: Politique énergétique et développement durable des territoires.

1. *La coopération à l'heure de l'économie verte: pour un approvisionnement énergétique local et responsable*, **Cécile Pachocinski**, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité
2. *Distinction coopérative et/ou développement durable. Une étude de cas : La Coop fédérée*, **Colette Label, Jean-François Harel**, La Coop fédérée
3. *La Coop Carbone : une approche innovante pour un enjeu global et complexe*, **Jean Nolet**, Coop Carbone
4. *Vision biomasse Québec: pour une filière au service des communautés*, **Amélie St-Laurent Samuel**, Nature Québec
5. *Exploitation pétrolière : un pas vers l'indépendance énergétique du Québec ?*, **Jean-François SPAIN**, Cégep de la Gaspésie et des Îles
6. *Hydro-Québec : au service d'une politique énergétique ou de la politique?*, **Luc Bernier, Marie-Claude Prémont**, École nationale d'administration publique
7. *L'avenir d'un modèle. La contribution du secteur coopératif à la transition énergétique du Québec*, **François l'Italien**, Université Laval

Comité scientifique du colloque

Carol Saucier, responsable du colloque, professeur retraité de l'Université du Québec à Rimouski.

Luc Bernier, professeur à l'École Nationale d'administration publique et codirecteur du Centre de recherche sur la gouvernance (CERGO).

Évariste Feurtey, Université du Québec à Rimouski

Symposium *Économie sociale et finance solidaire* et remise d'un doctorat honorifique à M. Léopold Beaulieu

Le symposium *Économie sociale et finance solidaire*, organisé par le CIRIEC-Canada en collaboration avec le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), la Société de développement Angus (SDA) et l'Université du Québec à Montréal (UQAM), s'est tenu le 4 février 2016, à l'UQAM. À la fin du symposium un doctorat honorifique a été remis à M. Léopold Beaulieu, président-directeur général de Fondation CSN, président du CIRIEC-Canada et président d'honneur du CIRIEC International. Ce doctorat lui a été décerné par l'Université du Québec à Montréal (UQAM) en reconnaissance de son engagement indéfectible à l'endroit de l'économie sociale et du développement durable et de son influence profonde exercée en la matière au Québec.

La journée a été diffusée en direct sur WEBTV.COOP et il est encore possible d'avoir accès à la diffusion en différé:

[Pour visionner le symposium...](#)

Après les mots de bienvenue de Juan-Luis Klein, directeur du CRISES, Léopold Beaulieu, président du CIRIEC-Canada et Bernard Thiry, directeur général du Ciriec International, les thèmes abordés ont été les suivants:

Bloc 1 – *Pour une société solidaire : concevoir et co-construire un modèle de développement inclusif*

Thèmes abordés : Le renforcement de l'économie sociale; la place de la société civile, de l'État et de la régulation internationale; le rôle des syndicats dans le développement économique et social.

- ◇ **Benoît Lévesque** - Professeur émérite, UQAM et ÉNAP, ancien président du CIRIEC-Canada et ancien président du Conseil scientifique du Ciriec International
- ◇ **Gérald Larose** - Professeur à l'UQAM, ancien président de la CSN

Bloc 2 – *Entreprises publiques, économie sociale et finance socialement responsable*

Thèmes abordés : Le financement solidaire et le capital patient; les grappes financières et l'émergence de nouvelles entreprises sociales; le financement socialement responsable.

- ◇ **Martine Vézina** - Professeure à HEC Montréal, secrétaire du CA du CIRIEC-Canada
- ◇ **Luc Bernier** - Professeur à l'ENAP, vice-président Affaires universitaires du CIRIEC-Canada
- ◇ **Alain Arnaud** - Mutualité Fonction Publique, président du CIRIEC International, président du CIRIEC-France

Bloc 3 – *La recherche, l'économie sociale et la finance solidaire*

Thèmes abordés : La recherche en économie sociale et solidaire; l'apprentissage collectif, la connaissance partagée et la co-construction de la connaissance en économie sociale.

- ◇ **Marie J. Bouchard** - Professeure à l'ESG de l'UQAM, vice-présidente Affaires internationales du CIRIEC-Canada, présidente de la Commission scientifique « Économie sociale et coopérative » du CIRIEC International
- ◇ **Thierry Jeantet** - Directeur général du Groupement européen d'intérêt économique d'entreprises d'économie sociale (Euresa), président des Rencontres du Mont-Blanc – Forum international des dirigeants de l'économie sociale et solidaire
- ◇ **Philippe Bance** - Professeur à l'Université de Rouen, président du Conseil scientifique international du CIRIEC International, président de la Commission scientifique « Économie publique » du CIRIEC-France

Bloc 4 – *Présence syndicale, finance solidaire et développement*

Thèmes abordés : Le développement partenarial; les nouveaux modèles de développement local; les liens milieu syndical-société civile.

- ◇ **Michel Rioux** - Confédération des syndicats nationaux
- ◇ **Marc Picard** - Directeur général de la Caisse d'économie solidaire Desjardins
- ◇ **Christian Yaccarini** - Président et chef de la direction de la Société de développement Angus

Séminaires dans le cadre des réunions du conseil d'administration du CIRIEC

Le 30 septembre 2015 - Présenté par **Stéphane Paquin**, professeur à l'École nationale d'administration publique. Le séminaire portait sur l'ouvrage:

Social-démocratie 2.0 : Le Québec face aux pays scandinaves - L'objectif de cette communication est de comparer les réformes de l'État au Québec et dans les pays nordiques (Suède, Finlande et Danemark) sur plusieurs indicateurs économiques et sociaux afin de comprendre ce qui fait le succès de pays scandinaves et comment le Québec se compare à ces pays. On affirme souvent que le Québec est une terre sociale-démocrate en Amérique du Nord, qu'il est plus syndiqué, plus taxé et qu'il offre à ces citoyens plus de services publics. Il est ainsi très intéressant de comprendre où on se situe face aux pays de référence en la matière et ce que le Québec peut apprendre de ces derniers.

Le 2 décembre 2015 - Présenté par **Alain Noël**, professeur de science politique à l'Un. de Montréal :

Inégalités: les fragiles assises du nouveau modèle québécois

Les politiques publiques québécoises ont été substantiellement renouvelées dans les années qui ont suivi le référendum de 1995, si bien que l'on peut parler d'un nouveau modèle québécois. Dans l'ensemble, ce modèle a bien fonctionné, et il a permis au Québec de résister relativement bien à la montée des inégalités qui a caractérisé le Canada et la plupart des pays de l'OCDE à partir du milieu des années 1990. Mais les assises de ce nouveau modèle restent fragiles. D'abord, elles demeurent peu profondes et laissent en situation précaire une partie importante de la population. Ensuite, ces assises sont installées en terrain défavorable, puisque le Canada n'évolue pas dans la même direction. Enfin, elles sont mal reconnues par nos élites politiques, et risquent d'être défaits avec le temps, sciemment ou par négligence.

Le 26 février 2016 - Présenté par **Jean-Pierre Girard**, chargé de cours à l'UQAM:

Démutualisation des coopératives et des mutuelles : être attentif aux bons indicateurs!

Coopératives et mutuelles Canada a récemment publié un rapport sur la démutualisation des coopératives et des mutuelles dirigé par Murray Fulton et Jean-Pierre Girard. Le but de ce rapport est d'examiner les pressions qui s'exercent et incitent à la démutualisation et de démontrer que ces pressions sont notamment liées à des aspects relatifs à la gouvernance. Le rapport conclut que la démutualisation, si elle se produit, n'est pas le résultat d'un seul facteur. En fait, la démutualisation prend forme lorsque la coopérative éprouve des problèmes à divers niveaux, par exemple sur le plan financier, en terme d'engagement des membres et surtout en matière de gouvernance. En somme, la démutualisation est symptomatique d'une coopérative où peu d'attention a été portée aux dimensions clés de son succès.

Le 16 avril 2016 - Séminaire présenté par **Marie J. Bouchard**, professeure à l'UQAM et **Damien Rousselière**, Agrocampus Ouest, France et UQAM :

Comment se mesure le poids de l'économie sociale ? Quels sont les enjeux de cette mesure?

Mesurer un phénomène contribue à le faire reconnaître. La manière de le mesurer dépend de la définition qu'on en donne mais elle contribue aussi en retour à stabiliser cette définition. Diverses méthodologies peuvent être employées pour dresser un portrait de l'économie sociale. Chacune comporte des avantages et des limites mais toutes doivent à tout le moins établir le périmètre à observer, classer les éléments qui le composent et déterminer la meilleure mesure de leur contribution. Des arbitrages doivent être faits entre une représentation du caractère hybride de l'économie sociale et une mesure quantifiable de son poids dans l'économie, entre une correspondance fine aux réalités nationales et la comparabilité avec les autres pays, et, dans tous les cas, entre la qualité et le prix de la mesure.

Au moment où l'Institut de la statistique du Québec s'apprête à dresser un portrait de l'économie sociale québécoise, ce séminaire présente une réflexion développée par un groupe de recherche du Ciriec International et livre les principaux résultats de l'ouvrage *The Weight of the Social Economy, An International Perspective*, publié chez Peter Lang à la fin de 2015.

Groupe d'échanges sur les sociétés d'État

Les entreprises publiques ont été présentes au CIRIEC dès le début. Elles demeurent actives, mais la fréquentation est moins assidue. Certaines de nos activités réussissent cependant à attirer une bonne représentation de la part des entreprises publiques, notamment le colloque portant sur la Responsabilité sociale des entreprises et un séminaire présenté par Luc Bernier, professeur à l'ENAP. À la lumière de cette situation, dans le cadre de son plan d'action, le CIRIEC souhaite déployer pleinement la transversalité existante dans son association et s'assurer d'une structure de transfert performante entre les chercheurs et les praticiens issus des entreprises publiques. Alors que les praticiens s'interrogent sur des enjeux que leur confèrent leur statut, leur gouvernance, leur réglementation, et autres, de nombreux chercheurs effectuent des travaux sur ces thèmes – ou pourraient l'envisager. Le CIRIEC souhaite donc mettre en place une plate-forme d'échanges entre ces parties qui pourrait donner lieu à un avancement de la compréhension par des initiatives de recherches, au partage de nouvelles tendances et/ou à l'identification de pistes de solutions, et par le fait même, présenter des résultats concrets plus fréquemment aux praticiens. Ainsi, Madame Chantal Malo, vice-présidente – affaires avec les entreprises – au CIRIEC Canada, a identifié une douzaine de sociétés d'État du gouvernement du Québec, certaines membres du CIRIEC et d'autres non membres, afin d'initier un premier échange à ce sujet avec des représentants issus de leur direction, de leur service de planification ou des initiatives corporatives. Parmi les entreprises ciblées, nommons Investissement Québec, Hydro-Québec, Société d'habitation du Québec, Société québécoise des infrastructures et la Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST). L'identification de thématiques communes et des démarches envisageables seront discutées dans un premier temps.

Le bulletin de veille sur la recherche en économie sociale

Une veille sur la recherche en économie sociale avait été mise en place par la Chaire de recherche du Canada en économie sociale de l'UQAM en 2003, dans le cadre d'une activité initiée par le CIRIEC International (avec Benoit Lévesque, Luc Bernier et Marie J. Bouchard).

La Chaire de recherche en économie sociale ayant terminé ses travaux depuis 2013 et n'ayant pas trouvé reprenneur pour cette activité de veille, la Chaire se devait d'y mettre fin. En 2016, le CIRIEC-Canada s'est donc engagé à soutenir cette activité temporairement pour 6 mois, avec le soutien financier de 3 de ses membres (Fondation, Investissement Québec et la Caisse d'économie solidaire Desjardins). Au cours des prochains mois des démarches seront entreprises afin de trouver une solution à long terme pour le maintien de cette veille sur la recherche en économie sociale.

Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

Martine Vézina, membre du comité exécutif, a représenté le CIRIEC-Canada au conseil d'administration du TIESS, organisme de liaison et de transfert.

Benoît Lévesque , lauréat du prix Marie-Andrée Bertrand 2015

Membre du CIRIEC-Canada depuis près de 40 ans, ancien président du CIRIEC-Canada et du Conseil scientifique international du Ciriec, le professeur Benoît Lévesque s'est vu décerner le Prix Marie-Andrée Bertrand 2015 (Prix du Québec, catégorie scientifique).

Par ses recherches sur les innovations sociales, l'économie sociale et l'économie publique, réalisées dans la perspective de la sociologie économique, Benoît Lévesque a réussi à mettre en lumière les principales caractéristiques du modèle québécois et a largement contribué à le transformer et à le faire connaître dans le monde. Entre autres, en 2002, il est devenu le premier Canadien à être nommé président du conseil scientifique du CIRIEC International, qui réunit des dirigeants de grandes entreprises collectives et des chercheurs universitaires d'une quinzaine de pays.

L'HISTORIQUE DU CIRIEC-CANADA

Le CIRIEC-Canada (1966-2006) Quarante ans de partenariat en recherche sur les entreprises publiques et d'économie sociale

par Benoît Lévesque



Cet ouvrage nous apprend comment la recherche sur les coopératives, les entreprises publiques et l'économie sociale s'est organisée par l'intermédiaire d'une association scientifique, le CIRIEC-Canada, sa revue *Économie et Solidarités*, ses colloques, ses recherches et ses activités internationales (bien qu'autonome, le CIRIEC-Canada représente l'une des quinze sections nationales du CIRIEC international). Cet ouvrage devrait intéresser non seulement les chercheurs mais aussi les personnes engagées dans ces diverses entreprises et organisations. En effet, dès sa fondation en 1966, la section canadienne du CIRIEC a tenté de réunir des chercheurs de toutes les universités, des dirigeants provenant des principales entreprises d'économie sociale (coopératives, mutuelles et associations) et des entreprises publiques. Pour la recherche comme pour la pratique, ces deux types d'entreprises partagent plusieurs éléments dont une double mission, rentabilité économique et développement socioéconomique, et relèvent de deux processus démocratiques complémentaires, celui de la démocratie représentative pour les entreprises publiques et celui de la participation de leurs membres pour les entreprises d'économie sociale.

De plus, ces entreprises soulèvent une même question : Comment les activités économiques peuvent-elles contribuer à la prise en charge de l'intérêt général ? Au cours des quarante dernières années, la section canadienne du CIRIEC a connu trois grandes phases. Après une première phase (1966-1976) comme association canadienne bilingue portant sur les entreprises publiques et les coopératives, elle s'est centrée dans une seconde période (1977-1993) principalement sur les coopératives et sur le Québec, pour renouer, au cours d'une troisième période (1994-2006), avec son projet initial, mais adapté à un contexte devenu plus complexe. Chacune de ces trois périodes laisse voir des réalisations structurantes au plan du partenariat, du réseautage et du rayonnement international, sans oublier un approfondissement théorique qui permet une « désidéologisation » de l'objet de recherche. En somme, l'histoire du CIRIEC-Canada doit être prise en considération si l'on veut bien comprendre l'important développement de la recherche sur les entreprises collectives au Québec de même que la place qu'y occupe le partenariat entre chercheurs et praticiens dans ce domaine.

Pour obtenir un exemplaire, veuillez émettre un chèque de 10 \$ au nom de:

CIRIEC-Canada

150 place Charles-Le Moyne
Boîte postale 1
Longueuil (Québec) J4K 0A8

Pour renseignements:

Suzanne Poirier au (450) 463-1835 poste 61871 ou Ciriec-Canada@USherbrooke.ca